

# Rapport annuel 2014-2015



UNIVERSITÉ  
LAVAL



## Table des matières

La mission, la vision, les valeurs **1**

Le mot du recteur **2**

Le mot du président du Conseil d'administration **3**

L'Université Laval en bref **4**

Les états financiers **6**

Les docteurs *honoris causa* **8**

Les professeurs émérites **9**

Les conseils d'administration et universitaire **10**

L'équipe de direction **12**



# L'Université Laval<sup>1</sup>

## La mission

Première université francophone d'Amérique, ouverte sur le monde et animée d'une culture de l'exigence, l'Université Laval contribue au développement de la société :

- par la formation de personnes compétentes, responsables et promotrices de changement;
- par l'avancement et le partage des connaissances dans un environnement dynamique de recherche et de création.

## Les valeurs

Les actions des membres de la communauté universitaire visent la réussite des étudiants et reflètent les valeurs et idéaux institutionnels suivants :

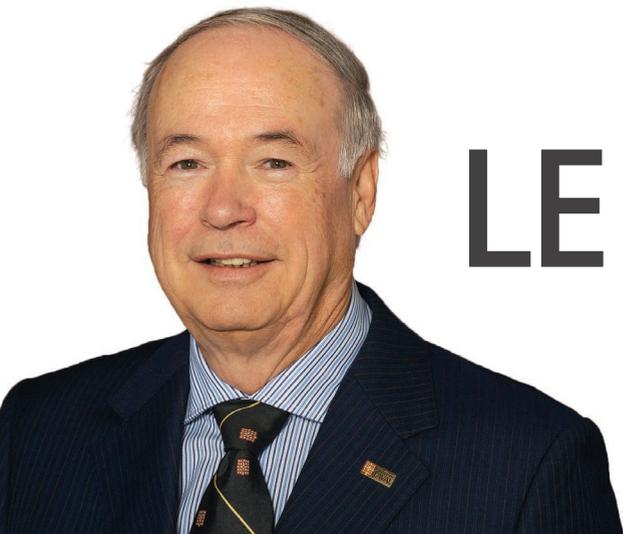
- le respect de la diversité des personnes, des sociétés, des savoirs et des modes de pensée;
- l'approche humaniste et éthique;
- le développement de la pensée et du jugement critiques;
- l'engagement individuel et collectif et le leadership;
- la promotion de la création, de l'innovation et de l'excellence.

## La vision

L'Université Laval vise à devenir une des meilleures universités au monde, soit :

- une université complète reconnue pour la qualité de ses étudiants et de ses programmes de formation;
- une université de pointe en matière de recherche et de création qui s'illustre sur les scènes nationale et internationale par la qualité exceptionnelle de ses réalisations;
- une université ouverte qui favorise les échanges, la coopération et la participation de ses membres aux enjeux mondiaux;
- une université engagée dans son milieu qui, dans le respect de sa mission fondamentale, de son autonomie et de ses responsabilités, bâtit des partenariats fructueux avec toutes les composantes de la société;
- une université modèle qui permet à tous les membres de sa communauté de s'épanouir, de développer leur potentiel et de s'affirmer dans un contexte institutionnel dynamique, stimulant, diversifié et respectueux des autres;
- une université moderne qui s'investit dans le développement durable et qui gère ses ressources de façon responsable.

<sup>1</sup> Horizon 2012 : Orientations de développement de l'Université Laval



# LE MOT du recteur

Diriger l'Université Laval, c'est partager les défis, les projets, les idéaux et les objectifs d'une communauté créative, audacieuse et innovante qui apporte une contribution inestimable au progrès de la société québécoise, canadienne et internationale et c'est, pour moi, une immense source de fierté quotidienne.

L'année 2014-2015 a su renouveler encore une fois les raisons de célébrer notre appartenance à une des plus grandes universités de recherche et création au Canada. Que ce soit du côté de la formation et de la recherche ou de celui des services à la collectivité, l'Université Laval a continué de se distinguer au pays comme sur la scène internationale par sa forte capacité à répondre aux besoins actuels et émergents de formation et d'innovation dans tous les domaines de connaissance, de la théologie aux sciences de l'arctique en passant par la géomatique, la foresterie, les sciences de l'agriculture et de l'alimentation, la médecine, les sciences sociales, les sciences infirmières, la musique ou la philosophie, les sciences de l'administration ou de l'éducation, pour ne nommer que ces grands domaines d'expertise.

L'Université Laval, c'est aussi chacune des personnes qui se sont engagées dans son développement, et qui méritent toute notre reconnaissance. Je les remercie tous et toutes, très sincèrement.

**Denis BRIÈRE**  
Recteur  
Université Laval

## Faits saillants du côté de la formation...

- Cinq nouveaux programmes de formation
- Cinq nouvelles chaires de leadership en enseignement
- Création de l'École de nutrition (FSAA)
- Création d'un premier MOOC en développement durable; 5 700 inscriptions
- Formation à distance : 60 000 inscriptions; 40% des étudiants sont inscrits à au moins une activité à distance
- Plus de 880 étudiants en mobilité internationale

## ... et de celui de la recherche

- Adoption du Plan de développement de la recherche 2015-2020
- Des fonds de recherche de 325 M\$
- Au 6<sup>e</sup> rang des universités de recherche et création au Canada
- Création de l'Alliance santé Québec
- Subvention historique de 98 M\$ pour lancer le projet Sentinelle Nord
- Mise en œuvre de l'Institut nordique du Québec
- Création de l'Unité mixte de recherche en sciences urbaines
- Création du consortium international ABL Innovation
- Création du Fonds de soutien à l'innovation sociale

# LE MOT du président du Conseil d'administration



L'année 2014-2015 s'est conclue sur un tour de force remarquable : le maintien de l'équilibre budgétaire et de la qualité de nos activités de formation et de recherche dans un contexte d'assainissement des finances publiques et de dé-financement chronique du réseau universitaire québécois. Cet exploit démontre la capacité de notre communauté à relever, année après année, d'imposants défis financiers tout en poursuivant le développement de notre institution.

Nous pouvons également nous féliciter d'avoir su améliorer notre milieu de vie au cours des dernières années, car le bon état de notre patrimoine immobilier nous a permis de bénéficier d'une flexibilité budgétaire de 11 M\$ par année. En fait, c'est tout le réseau universitaire québécois qui peut désormais bénéficier d'un assouplissement de règles applicables à certaines dépenses capitalisables, grâce au leadership de l'Université Laval dans ce dossier et de sa volonté à travailler avec le gouvernement du Québec pour trouver des solutions durables aux enjeux du financement de l'enseignement supérieur. Il en va de l'avenir de notre société, qui bénéficie des multiples retombées de l'enseignement et de la recherche universitaires.

C'est avec un très grand sentiment de fierté qu'au nom des membres du conseil d'administration, je félicite la communauté universitaire pour sa gestion efficace et responsable, et pour l'excellent travail accompli tout au long de l'année 2014-2015.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'JP' followed by a long horizontal stroke.

**John R. PORTER**, C. M., C. Q., MSRC  
Président du Conseil d'administration  
Université Laval

## Une année DD

- Janvier 2014 : l'Université Laval obtient une accréditation Stars de niveau Or, se classant 1<sup>er</sup> au Canada et 9<sup>e</sup> au monde
- Agrandissement de la Forêt Montmorency (614 km<sup>2</sup>), qui devient un véritable puits de carbone
- Adoption d'un 3<sup>e</sup> plan d'action institutionnel en DD
- Automne 2015 : l'Université Laval devient la première université carboneutre au Québec et la première université canadienne à assurer la carboneutralité de son campus de façon volontaire.

## Amélioration de nos infrastructures :

- Réaménagement des aires de consommation du pavillon Desjardins
- Rénovation du théâtre de la Cité universitaire
- Reconfiguration de l'entrée nord du campus
- Aménagement de voies doubles sur l'avenue du Séminaire
- Aménagement de l'avenue des Sciences humaines en voie piétonnière
- Réaménagement de l'édifice La Fabrique
- Poursuite des travaux de mise aux normes des pavillons Vachon, De Koninck et Bonenfant
- Réfection complète du réseau d'égouts
- Poursuite du plan triennal de renouvellement des infrastructures du réseau de télécommunication
- Construction et inauguration d'une nouvelle centrale thermique de relève

# L'UNIVERSITÉ LAVAL

## en bref



### Les étudiants<sup>1</sup>

L'effectif étudiant à la session d'automne 2015 :

- Plus de 42 500 étudiants
- 72 % à temps complet
- 25 % aux 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles
- Quelque 5 600 étudiants étrangers ou résidents permanents qui représentent 13 % de l'effectif étudiant total; aux cycles supérieurs, les étudiants d'origine étrangère constituent 27 % de l'effectif
- Près de 900 résidents en médecine et 360 stagiaires postdoctoraux.

Plus de 230 associations étudiantes et deux grands regroupements : la CADEUL, qui représente les étudiants du 1<sup>er</sup> cycle, et l'AELIÉS, pour les étudiants des cycles supérieurs.

Quelque 900 étudiants en mobilité hors Québec annuellement, ce qui fait de l'Université Laval un leader en mobilité étudiante.

### L'enseignement

17 facultés.

Plus de 60 départements, écoles et instituts.

Quelque 500 programmes d'études<sup>2</sup> dans tous les domaines du savoir.

5 profils : développement durable, distinction, entrepreneurial, international et recherche.

22 chaires de leadership en enseignement.

Plus de 80 programmes offerts entièrement à distance et plus de 800 cours offerts en ligne. Plus de 40 % des étudiants suivent au moins un cours en ligne.

Près de 5 000 sites Web de cours diffusés en 2014-2015 par l'environnement numérique d'apprentissage (ENA), un portail en ligne intégré novateur et convivial.

Plus de 10 000 étudiants inscrits dans des activités de formation continue à Québec, à Montréal et dans plusieurs autres régions du Québec.

Une population de 1,7 million de personnes desservies par le Réseau universitaire intégré de santé de l'Université Laval (RUIS-UL) assurant le développement de la formation continue dans le secteur de la santé pour tout l'Est du Québec.

### Le personnel<sup>3</sup>

9 370 employés à temps plein et partiel :

- 3 685 professeurs, chargés de cours et autres membres du personnel enseignant et de recherche
- 2 910 membres du personnel administratif et de soutien
- 2 775 étudiants et stagiaires postdoctoraux.

L'Université Laval peut également compter sur près de 600 professeurs associés, 775 professeurs de clinique et plus de 4 380 chargés d'enseignement clinique.

### La recherche<sup>4</sup>

325 M\$ en fonds de recherche<sup>4</sup>, classant l'Université Laval au 6<sup>e</sup> rang parmi les 50 premières universités de recherche au Canada.

Plus de 270 centres, chaires, instituts et autres regroupements de recherche dont :

- 3 chaires d'excellence en recherche du Canada
- 81 chaires de recherche du Canada
- 68 chaires de recherche en partenariat
- 39 centres de recherche reconnus par le Conseil universitaire.

De nombreux établissements de recherche affiliés, notamment le Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval, le plus important centre francophone de recherche en santé en Amérique du Nord.

L'Université Laval est l'hôte de l'Institut nordique du Québec dont les travaux portent sur les grands enjeux du développement durable du Nord. Elle est également à l'origine de l'Alliance santé Québec, un regroupement des forces de recherche en santé et services sociaux de la grande région de Québec.

Bénéficiaire en 2015 d'une subvention de 98 M\$ du programme fédéral Apogée Canada, l'Université voit, suite à cette plus importante subvention de son histoire, son leadership national et international réaffirmé dans les sciences de l'Arctique, en optique-photonique, en santé cardiométabolique et en santé mentale.





## La diplomation

11 740 diplômes et attestations de microprogramme décernés en 2014-2015<sup>7</sup>

- 5 234 baccalauréats
- 2 040 maîtrises
- 338 doctorats
- 1 833 certificats et diplômes de 1<sup>er</sup> cycle
- 518 diplômes de 2<sup>e</sup> cycle
- 1 777 attestations d'études de microprogrammes et autres sanctions.

## Le milieu d'études, de recherche et de vie

Devenue, en 2015, la première université carboneutre sur une base volontaire au Canada, l'Université Laval s'impose comme un milieu de vie modèle. L'obtention en 2014 de l'accréditation STARS (Sustainability Tracking Assessment and Rating System), niveau or, témoigne aussi de la qualité de son engagement en matière de développement durable. Cette homologation classait alors notre université 1<sup>re</sup> au Canada et 9<sup>e</sup> au monde.

Le campus de l'Université Laval, un des plus remarquables au Québec, s'étend sur 1,8 km<sup>2</sup>, et 64% de la superficie est occupée par des espaces verts et boisés. On y retrouve également :

- Près de 40 édifices reliés par un réseau de tunnels piétonniers de plus de 5 km
- Un des plus imposants complexes sportifs universitaires au Canada
- Des résidences étudiantes certifiées « Établissement vert Brundtland » offrant plus de 2 300 chambres.

L'Université Laval dispose également de plusieurs autres sites d'enseignement et de recherche, dont la Forêt Montmorency, la plus grande forêt d'enseignement et de recherche au monde.

En novembre 2015, Entrepreneuriat Laval, incubateur d'entreprises affilié à l'Université Laval, a été nommé « premier accélérateur d'entreprises au monde ».

## Le rayonnement international

Plus de 277 000 diplômés à travers le monde<sup>8</sup>.

50 clubs et 5 réseaux de diplômés sur les 5 continents.

Près de 26 M\$ en dons amassés auprès des diplômés, amis, corporations et membres de la communauté universitaire en 2014-2015 pour le soutien aux étudiants et le développement de l'enseignement et de la recherche<sup>9</sup>.

Plus de 750 ententes de partenariat avec quelque 500 établissements d'enseignement supérieur et divers organismes dans près de 70 pays.

Un des meilleurs programmes sportifs universitaires au pays : quelque 400 étudiants-athlètes évoluant au sein de 14 clubs Rouge et Or réputés pour leur tradition d'excellence.



<sup>1</sup> Source : GDEU (MEES) et Bureau de planification et d'études institutionnelles

<sup>2</sup> Source : Bureau du secrétaire général

<sup>3</sup> Source : Vice-rectorat à la recherche et à la création

<sup>4</sup> Source : Research Infosource 2015, revenus de recherche de l'année financière 2013-2014; [http://www.researchinfosource.com/top50\\_univ.php](http://www.researchinfosource.com/top50_univ.php)

<sup>5</sup> Source : UBI Global, organisme de recherche international basé à Stockholm en Suède et spécialisé dans l'analyse comparative d'incubateurs universitaires.

<sup>6</sup> Source : Bureau de planification et d'études institutionnelles (en date du 15 octobre 2015)

<sup>7</sup> Source : Bureau du registraire

<sup>8</sup> Source : Association des diplômés de l'Université Laval (en date du 1<sup>er</sup> juillet 2015)

<sup>9</sup> Source : Fondation de l'Université Laval

# LES RÉSULTATS

de l'exercice terminé au 30 avril 2015 (en milliers de dollars)

	FONDS DE FONCTIONNEMENT		FONDS AVEC RESTRICTION	
	2015	2014	2015	2014
	K\$	K\$	K\$	K\$
<b>PRODUITS</b>				
Droits de scolarité	106 142	100 221	–	–
Services à la collectivité	10 182	11 770	11 100	10 031
Services rendus à l'extérieur	25 394	25 872	–	–
Produits nets de placements	3 683	6 165	1 132	1 329
Services et aide aux étudiants	25 228	23 361	9 788	9 758
Entreprises auxiliaires	19 993	19 684	–	–
Subvention - MEES	415 080	429 306	10 087	9 146
Dons				
Fondation de l'Université Laval	281	140	13 787	9 837
Autres organismes	–	–	–	–
Autres subventions et produits	10 660	10 571	166 253	169 554
Variations des apports reportés afférents aux immobilisations	–	–	–	–
	<b>616 643</b>	<b>627 090</b>	<b>212 147</b>	<b>209 655</b>
<b>CHARGES</b>				
Enseignement et recherche libre	387 282	375 750	853	–
Services à la collectivité	8 851	8 732	15 839	16 434
Recherche	12 140	13 381	177 273	174 247
Fonctions de soutien	128 933	137 982	2 415	2 912
Services et aide aux étudiants	24 400	22 657	15 679	16 761
Entreprises auxiliaires	13 970	13 775	–	–
Rénovations et réaménagements	–	–	–	–
Intérêts sur la dette à long terme	966	2 084	–	–
Avantages sociaux futurs	17 795	12 839	–	–
Amortissement des immobilisations incorporelles	–	–	–	–
Amortissement des immobilisations	–	–	–	–
Perte sur la cession d'immobilisations	–	–	–	–
	<b>594 337</b>	<b>587 200</b>	<b>212 059</b>	<b>210 354</b>
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>22 306</b>	<b>39 890</b>	<b>88</b>	<b>(699)</b>

FONDS DES IMMOBILISATIONS		FONDS DE DOTATION		FONDS DE SOUSCRIPTION		TOTAL	
2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$	K\$
–	–	–	–	–	–	106 142	100 221
–	–	–	–	–	–	21 282	21 801
1 518	610	–	–	–	–	26 912	26 482
25	25	3 587	4 035	882	895	9 309	12 449
–	–	–	–	–	–	35 016	33 119
–	–	–	–	–	–	19 993	19 684
54 602	52 140	–	–	–	–	479 769	490 592
–	–	–	–	–	–	14 068	9 977
2 952	258	872	660	–	–	3 824	918
1 271	4 343	–	–	–	–	178 184	184 468
5 164	(4 309)	–	–	–	–	5 164	(4 309)
65 532	53 067	4 459	4 695	882	895	899 663	895 402
–	–	–	–	–	–	388 135	375 750
–	–	–	–	–	–	24 690	25 166
–	–	–	–	–	–	189 413	187 628
–	–	343	2 941	70	62	131 761	143 897
–	–	–	–	–	–	40 079	39 418
–	–	–	–	–	–	13 970	13 775
2 302	1 421	–	–	–	–	2 302	1 421
22 463	22 700	–	–	–	–	23 429	24 784
–	–	–	–	–	–	17 795	12 839
53	53	–	–	–	–	53	53
59 967	62 023	–	–	–	–	59 967	62 023
–	1 144	–	–	–	–	–	1 144
84 785	87 341	343	2 941	70	62	891 594	887 898
19 253	34 274	4 116	1 754	812	833	8 069	7 504

# LES HONNEURS

Les récipiendaires en 2014-2015 (remis entre le 1<sup>er</sup> juin 2014 et le 31 mai 2015)

## Les docteurs *honoris causa*



**PÈRE JEAN-MARC BOULÉ**  
(1939-2013)  
Capucin, ancien directeur général  
du Séminaire Saint-François  
Doctorat d'université *honoris causa*



**L'HONORABLE**  
**ROMEO A. DALLAIRE**  
Humanitaire et sénateur à la retraite  
Doctorat d'université *honoris causa*



**DENIS FOREST**  
Professeur émérite de médecine  
dentaire et de médecine buccale  
de la Faculté de médecine dentaire  
de l'Université de Montréal  
Doctorat en médecine dentaire  
*honoris causa*



**ELISABETH GIDENGIL**  
Politologue canadienne  
Doctorat en sciences politiques  
*honoris causa*



**PATRICIA SCOTT GRIFFIN**  
Professeure émérite au Social Justice  
Education Program, Université  
du Massachusetts  
Doctorat en sciences de l'éducation  
*honoris causa*



**ÓLAFUR RAGNAR GRÍMSSON**  
Président de la République d'Islande  
Doctorat d'université *honoris causa*



**ANDRÉ LAURIN**  
Pionnier de la défense des droits  
des consommateurs  
Doctorat en sciences de la  
consommation *honoris causa*



**FRED PELLERIN**  
Auteur-compositeur-interprète  
et scénariste  
Docteur ès lettres *honoris causa*



**ANDRÉ PERRY**  
Producteur, ingénieur de son  
et réalisateur musical  
Doctorat en musique *honoris causa*



**ANDRÉ PRÜM**  
Doyen de la Faculté de droit,  
d'économie et de finance  
de l'Université du Luxembourg  
Doctorat en droit *honoris causa*



**ANDRÉS FELIX WEINTRAUB**  
Professeur à la Universidad de Chile  
et directeur de El Instituto de Sistemas  
Complejos de Ingeniería  
Doctorat ès sciences *honoris causa*



# Les professeurs émérites



**MICHEL BEAUDOIN**  
Faculté de foresterie,  
de géographie  
et de géomatique



**JEAN-THOMAS  
BERNARD**  
Faculté des sciences  
sociales



**AURÉLIEN BOVIN**  
Faculté des lettres et des  
sciences humaines



**RAYMOND BRODEUR**  
Faculté de théologie et de  
sciences religieuses



**CLAUDE COSSETTE**  
Faculté des lettres et des  
sciences humaines



**ANDRÉE FORTIN**  
Faculté des sciences  
sociales



**JACQUES LAPOINTE**  
Faculté des sciences  
et de génie



**ALAIN MARTEL**  
Faculté des sciences  
de l'administration



**MARC PELCHAT**  
Faculté de théologie et de  
sciences religieuses



**MARIUS THÉRIAULT**  
Faculté d'aménagement,  
d'architecture, d'art  
et de design

# LES CONSEILS

## d'administration et universitaire

au 31 mai 2015

### Le Conseil d'administration

#### MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 71 des Statuts)

RECTEUR  
Denis BRIÈRE\*

VICE-RECTEUR EXÉCUTIF  
ET AU DÉVELOPPEMENT  
Éric BAUCE\*

DOYEN  
André DARVEAU\*

PROFESSEURS  
Jacques BERGERON\*  
Daniel COULOMBE  
Doris PELLERIN

CHARGÉ DE COURS  
Patrice PUMA FREYTAG

ÉTUDIANT DE DEUXIÈME  
OU DE TROISIÈME CYCLE  
Christian DJOKO KAMGAIN

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE  
Geoffroy BOUCHER  
David BILODEAU\*

DIRECTEUR DE SERVICE  
Loubna GHAOUTI\*

MEMBRE DU PERSONNEL  
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL  
Luc SIMON

MEMBRE DU PERSONNEL  
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN  
Luc BROUILLETTE

DIPLÔMÉ NOMMÉ PAR L'ASSOCIATION  
DES DIPLÔMÉS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL  
François BÉLANGER

PERSONNE NOMMÉE  
PAR LA FONDATION  
DE L'UNIVERSITÉ LAVAL  
Vacant

PERSONNES NOMMÉES  
PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION  
John R. PORTER, président  
Marthe LACROIX  
Natalie QUIRION\*  
Barbara POIRIER\*  
Edwin BOURGET  
Louise TURGEON  
Claude TESSIER

PERSONNES NOMMÉES  
PAR LE GOUVERNEMENT  
Marina BINOTTO  
Sylvie DILLARD  
Vacant

#### MEMBRES SANS DROIT DE VOTE (article 72 des Statuts)

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICES  
Bernard GARNIER\*  
Sophie D'AMOURS\*  
Michel BEAUCHAMP\*  
Josée GERMAIN\*

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE  
Monique RICHER\*

### Le Conseil universitaire

#### MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 90 des Statuts)

RECTEUR  
Denis BRIÈRE

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICES  
Éric BAUCE  
Bernard GARNIER  
Sophie D'AMOURS  
Michel BEAUCHAMP  
Josée GERMAIN

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE  
Monique RICHER

DOYENNE ET DOYENS  
Alain ROCHON  
**(Aménagement, architecture, art et design)**

Eugénie BROUILLET  
**(Droit)**

Robert BEAUREGARD  
**(Foresterie, géographie et géomatique)**

Michel DE WAELE  
**(Lettres et sciences humaines)**

Rénauld BERGERON  
**(Médecine)**

André FOURNIER  
**(Médecine dentaire)**

Robert ROUSSEAU  
**(Musique)**

Jean LEFEBVRE  
**(Pharmacie)**

Victor THIBAudeau  
**(Philosophie)**

Michel GENDRON  
**(Sciences de l'administration)**

Jean-Claude DUFOUR  
**(Sciences de l'agriculture  
et de l'alimentation)**

\* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif

Fernand GERVAIS  
**(Sciences de l'éducation)**

André DARVEAU  
**(Sciences et génie)**

Clémence DALLAIRE  
**(Sciences infirmières)**

Jacques MATHIEU  
**(Sciences sociales)**

Gilles ROUTHIER  
**(Théologie et sciences religieuses)**

**DOYENNE DE LA FACULTÉ  
DES ÉTUDES SUPÉRIEURES  
ET POSTDOCTORALES**  
Marie AUDETTE

**PROFESSEURES ET PROFESSEURS**  
**Aménagement, architecture,  
art et design**  
André POTVIN

**Droit**  
Frédéric LÉVESQUE

**Foresterie, géographie et géomatique**  
Berthier BEAULIEU

**Lettres et sciences humaines**  
Florence PIRON  
Vacant

**Médecine**  
Claire HUDON  
François BERTHOD  
Bradford James MCFADYEN  
Michel VINCENT  
Denis COULOMBE

**Sciences infirmières**  
Nancy LEBLANC

**Sciences de l'administration**  
André CÔTÉ  
Benny RIGAUX-BRICMONT

**Sciences de l'agriculture  
et de l'alimentation**

Sylvie TURGEON  
Robert LAGACÉ

**Sciences de l'éducation**  
Simon LAROSE  
Frédéric GUAY

**Sciences et génie**  
Denis BOUDREAU  
Nadia TAWBI  
Thierry OLLEVIER  
Bruno GAILLET

**Sciences sociales**  
Charles MORIN  
Francine SAILLANT  
Vacant

**Théologie et sciences religieuses**  
Robert MAGER

**CHARGÉS DE COURS**  
Louise NÉRON  
Robert J. GRACE

**PROFESSIONNEL DE RECHERCHE**  
Rachel LÉPINE

**ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE**  
Marie-Ève FRADETTE  
Maude CLOUTIER  
Valérie DESHAYE  
Thierry BOUCHARD-VINCENT

**ÉTUDIANTS DE DEUXIÈME  
ET DE TROISIÈME CYCLES**  
Christian DJOKO KAMGAIN  
Stéphane LEBRUN  
Alain KABEYA KALONJI  
Sébastien LACROIX

**MEMBRE DU PERSONNEL  
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**  
Guy LABRECQUE

**MEMBRE DU PERSONNEL  
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**  
Mario DUCLOS

**REPRÉSENTANTE DU NIVEAU COLLÉGIAL**  
Isabelle FORTIER

**REPRÉSENTANTE EXTERNE  
DU MONDE DE LA RECHERCHE**  
Vacant

**DIRECTEURS DE CENTRE DE RECHERCHE  
OU D'INSTITUT RECONNU**  
Réal VALLÉE  
Denis RICHARD

**DIRECTEUR DE SERVICE OU MEMBRE  
DU PERSONNEL ADMINISTRATIF CADRE**  
Richard BUTEAU

**MEMBRES SANS DROIT DE VOTE**  
(article 91 des Statuts)

**PRÉSIDENTS DE COMMISSION**

**Commission des études**  
Claude SAVARD

**Commission de la recherche**  
Pascal DALEAU

**Commission des affaires étudiantes**  
Éric PHILIPPE

**DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PREMIER CYCLE**  
Serge TALBOT

**DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DE LA FORMATION CONTINUE**  
Vincent GOULET

**DIRECTEUR D'INSTITUT**  
**Institut québécois  
des hautes études internationales**  
Louis BÉLANGER

# L'ÉQUIPE de direction

en septembre 2014



À l'avant :

**Sophie D'AMOURS**

Vice-rectrice à la recherche  
et à la création

**Denis BRIÈRE**

Recteur

**Éric BAUCE**

Vice-recteur exécutif  
et au développement

À l'arrière, de gauche à droite :

**René LACROIX**

Vice-recteur adjoint  
aux systèmes d'information

**Michel BEAUCHAMP**

Vice-recteur  
aux ressources humaines

**Monique RICHER**

Secrétaire générale

**François POTHIER**

Vice-recteur adjoint qualité de la  
formation et appui à la réussite

**Josée GERMAIN**

Vice-rectrice  
à l'administration et aux finances

**GUY ALLARD**

Vice-recteur adjoint  
aux ressources humaines

**Nicole LACASSE**

Vice-rectrice adjointe aux études  
et aux activités internationales

**Denis MAYRAND**

Vice-recteur adjoint  
à la recherche et à la création

**Mireille LÉTOURNEAU**

Vice-rectrice adjointe  
aux ressources humaines

**Bernard GARNIER**

Vice-recteur aux études  
et aux activités internationales

Direction du projet et rédaction : Cabinet du recteur

Collaboration : Service des finances, Bureau de planification et d'études institutionnelles, Direction des communications

Conception graphique et montage : Service de reprographie

Photos : Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique, Faculté de médecine,  
Yan Doublet (Rouge et Or), Marc Robitaille, Stéphane Groleau, Alex Gardner (ArcticNet), Université Laval

Recherche photos : Direction des communications

Publication : Cabinet du recteur

[www.ulaval.ca](http://www.ulaval.ca)



