



Procès-verbal de la 1628^e séance régulière de la commission des études
tenue le jeudi 9 octobre 2025 à 9 h
en présence, à la salle 1682 du pavillon Jeanne-Lapointe, et par visioconférence.

Personnes présentes :

Mme Josée Bastien, présidente
Mme Sanae Benkaraache, agente de recherche et de planification à la FESP, invitée
Mme Marie-Renée Blanchet, vice-doyenne de la FESP, invitée
Mme Ariane Boivin, conseillère en pédagogie universitaire à la FESP, invitée
M. Kevin Bouchard, FD
Mme Julie Caron, adjointe à la vice-rectrice, VREAE, invitée
M. Michel De Waele, représentant de la vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes
Mme Martine Duquet, agente de bureau
M. Éric Kavanagh, FAAAD
M. Lajmi Lakhal-Chaieb, FSG
Mme Véronique Lessard, CADEUL
M. Vincent Mauger, FAAAD, représentant des chargés-es de cours et d'enseignement
Mme Marise Ouellet, secrétaire permanente
Mme Isabelle Paré, FLSH
Mme Mélinda Paris, FMD
Mme Annie Pilote, doyenne de la FESP
Mme Chantal Pouliot, FSÉ
M. Jeff René, AELIÉS
Mme Johanna-Pascale Roy, FLSH
Mme Kim Samson, représentante des chargés-es de cours et d'enseignement
M. Arthur Silve, FSS
Mme Marie-Ève Vachon-Savary, représentante du personnel professionnel
Mme Linda Wong, AELIÉS

Personnes absentes :

M. Edel Pérez Lopez, FSAA
M. Vincent Perreault, CADEUL

1. Bienvenue

La séance débute à 9 h 04 sous la présidence de Josée Bastien qui souhaite la bienvenue aux membres. Elle souligne l'arrivée de Marie-Ève Vachon-Savary, représentante du personnel professionnel de l'Université Laval.

2. Adoption de l'ordre du jour de la 1628^e séance du 9 octobre 2025

L'ordre du jour proposé est soumis à l'approbation.

Il est proposé et appuyé d'adopter l'ordre du jour tel que présenté.

- | | | | |
|----|-------|--|-------------|
| 1. | 9h | Bienvenue | |
| 2. | 9h02 | Ordre du jour de la 1628 ^e séance | Adoption |
| 3. | 9h05 | Procès-verbal de la 1627 ^e séance du 11 septembre 2025 | Adoption |
| 4. | 9h08 | Affaires découlant des procès-verbaux, informations de la présidente, informations et questions des membres | Information |
| 5. | 9h15 | Présentation d'Annie Pilote, doyenne, Marie-Renée Blanchet, vice-doyenne, Ariane Boivin, conseillère en pédagogie universitaire et Sanae Benkaraache, agente de recherche et de planification à la FESP, sur le développement des compétences transversales dans la formation à la recherche | Discussion |
| 6. | 10h30 | Pause | |
| 7. | 10h45 | Présentation de Julie Caron, adjointe à la vice-rectrice, VREAÉ, sur les sources de financement gouvernementales dans le contexte du mandat sur l'innovation | Information |
| 8. | 11h15 | Poursuite du mandat particulier sur l'innovation. Section sur les dispositifs actuels d'appui au développement pédagogique et à l'innovation et l'appréciation des programmes PAIP et Prix d'excellence en enseignement selon le sondage du printemps 2025 | Discussion |
| 9. | 12h | Levée de la séance | |

L'ordre du jour est adopté à l'unanimité.

3. Adoption du procès-verbal de la 1627^e séance du 11 septembre 2025

Le procès-verbal de la réunion du 11 septembre 2025 est soumis à l'approbation.

Il est proposé et appuyé d'adopter le procès-verbal de la réunion tenue le 11 septembre 2025.

Le procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4. Affaires découlant des procès-verbaux, informations de la présidente, informations et questions des membres

Suivis du procès-verbal et informations de la présidente

La présidente résume les faits saillants relatifs à l'enseignement abordés lors de la rencontre du Conseil universitaire du 23 septembre 2025. Le discours de la rentrée intitulé « Plus fort ensemble » a été présenté et est accessible dans le site de l'Université Laval.¹ Outre un message axé sur l'importance du rôle de l'Université en ces périodes de transformation, la création d'un Forum permanent sur l'intelligence artificielle a été annoncée, invitant la communauté à faire preuve de leadership sur cette question.

Toujours lors de cette rencontre, les mandats 2025-2026 respectifs de la Commission des études (CÉUL) et de la Commission des affaires étudiantes ont été adoptés. Le mandat de la CÉUL sera présenté aux membres par la rectrice et la vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes lors de la séance du 22 octobre.

Le VREA et la FESP ont présenté au Conseil Universitaire les travaux d'un comité de travail sur l'utilisation de l'IA générative dans les mémoires et les thèses; ces éléments ayant déjà été présentés et discutés avec les membres de la Commission des études.

Pour ce qui est des modifications aux programmes, les exigences d'admission de la maîtrise en sciences infirmières ont fait l'objet d'ajustements. Il s'agit de l'ajout d'un questionnaire sur les compétences cliniques qui permettra une comparaison plus juste entre des profils similaires de candidatures. Enfin, en ce qui concerne le programme de certificat en biotechnologie, il a été décidé de suspendre les admissions.

Informations et questions des membres

Aucun élément additionnel n'est porté à l'attention de la Commission.

5. Présentation d'Annie Pilote, doyenne, Marie-Renée Blanchet, vice-doyenne, Ariane Boivin, conseillère en pédagogie universitaire et Sanae Benkaraache, agente de recherche et de planification à la FESP, sur le développement des compétences transversales dans la formation à la recherche

C'est dans un contexte souvent évoqué où les trajectoires professionnelles des diplômées et diplômés des cycles supérieurs se diversifient, et où il est crucial de préparer ces personnes à intégrer le marché du travail hors du milieu académique, que la FESP travaille à une

¹ <https://nouvelles.ulaval.ca/2025/09/23/plus-forts-ensemble-b4f7fc90-27be-4d8e-b74d-b9b3be738d4f>

initiative concernant le développement des compétences transversales. En période de consultation, la FESP souhaite entendre les membres de la Commission.

La démarche de la FESP a relevé de trois orientations, soit la recherche des meilleures pratiques en développement des compétences transversales, l'évaluation de besoins des personnes étudiantes et la mobilisation des facultés et des unités. Entre autres, un référentiel de compétence est en cours d'élaboration et un programme de badges numériques est projeté.

La FESP propose l'utilisation de la plateforme *MesCompétences*, qui regroupera un continuum de mécanismes et de contenus favorisant le développement de compétences transversales au long des parcours de formation aux cycles supérieurs grâce à des activités non créditées et à la mobilisation de compétences inhérentes aux parcours de formation. Enfin, la réussite de ces formations donnerait accès à des badges numériques.

À la suite de la présentation de la FESP une période d'échanges a porté sur divers éléments en lien avec le projet proposé, dont la mise en valeur des compétences, la nature de l'offre de formation ainsi que les risques et défis associés aux systèmes de certification par « badges ».

La présidente remercie les invitées de la Faculté des études supérieures et postdoctorales et les convie à informer la Commission de l'avancement de ce projet.

6. Pause

7. Présentation de Julie Caron, adjointe à la vice-rectrice, VREAE, sur les sources de financement gouvernementales dans le contexte du mandat sur l'innovation

La présidente invite Julie Caron à présenter des informations sur les règles budgétaires, ou enveloppe du ministère de l'Enseignement supérieur (MES), qui permettent d'accorder des fonds pour différents programmes universitaires. Cette présentation permet de prendre connaissance des opportunités de financement disponibles, rassemblées sous différentes règles budgétaires énoncées par le MES.

La première offre de soutien porte sur la reconfiguration de l'offre de formation qui comprend plusieurs volets. (<https://www.quebec.ca/education/universite/services-administratifs-universites/reconfiguration-offre-formation-universites>)

Un second programme est destiné aux stages et aux formations pratiques dans le domaine de la santé et des services sociaux.²

La présentation détaillée de chacun des programmes et de leurs différents volets permet des échanges sur les modalités de participation à ces programmes, l'appui fourni par le VREAE ainsi que les financements antérieurs obtenus par le biais de ces programmes.

² Les informations relatives à ce programme sont acheminées par courriels aux doyennes, doyennes, vice-doyens et vice-doyennes aux études des facultés.

La présidente remercie Julie Caron pour cette présentation très pertinente sur les sources de financement gouvernemental.

8. Poursuite du mandat particulier sur l'innovation. Section sur les dispositifs actuels d'appui au développement pédagogique et à l'innovation et l'appréciation des programmes PAIP et Prix d'excellence en enseignement selon le sondage du printemps 2025

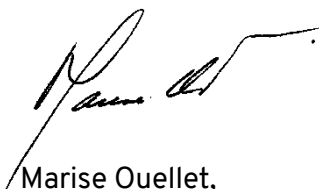
La présidente propose un retour sur les deux premières sections de la partie IV du projet d'avis, consacrées à l'évolution de la communauté étudiante ainsi qu'à la création et aux modifications de l'offre de programme.

La durée prévue pour la rencontre étant épuisée, il est convenu de poursuivre l'analyse du projet d'avis à la prochaine séance.

La présidente remercie les membres pour leur participation.

9. Levée de la séance

La séance est levée à 12 h05.



Marise Ouellet,
Secrétaire permanente de la Commission des études

Le 15 octobre 2025