

Cabinet de la rectrice

**PAR COURRIEL**

Le 20 septembre 2022

Monsieur François Gélinau  
Vice-recteur aux affaires internationales et au développement durable  
[vice-recteur@vraidd.ulaval.ca](mailto:vice-recteur@vraidd.ulaval.ca)

Monsieur le Vice-recteur,

Je vous remercie très sincèrement d'avoir accepté de servir l'Université Laval à titre de vice-recteur aux affaires internationales et au développement durable. Je suis ravie à la perspective de faire équipe avec vous pour mon second mandat à titre de rectrice.

Le fort vote de confiance que m'a accordé le collège électoral le 13 avril dernier témoigne non seulement de la reconnaissance de notre communauté universitaire envers le travail accompli au cours des cinq dernières années, mais de son désir de pouvoir à nouveau compter sur une équipe de direction engagée qui mise sur le travail d'équipe, la prise de décisions partagées et l'intelligence collective pour faire grandir notre université. Je compte ainsi sur vous pour soutenir et promulguer cette culture de collaboration et de collégialité basée sur des valeurs de respect, d'ouverture, de transparence et d'intégrité.

Cette marque de confiance témoigne également d'une large adhésion de notre communauté universitaire à la vision et au plan ambitieux que j'ai proposés dans ma [plateforme électorale](#). C'est sur le thème « Ensemble, pour un impact encore plus grand » que je nous ai conviés à réfléchir à l'avenir de notre université et à continuer d'unir nos forces et nos talents pour encore mieux accompagner nos étudiants et étudiantes, pour relever les grands défis et saisir les opportunités tout aussi grandes qui se présenteront à nous afin d'accroître la portée, l'influence et l'impact de l'Université Laval dans la société. Mes propositions conjuguent continuité et transformation et placent les personnes au cœur de toutes nos démarches. Elles misent sur nos forces distinctives et visent à préparer notre prochain plan d'action institutionnel en proposant de faire mieux, en valorisant et mobilisant les capacités de chacun et chacune. Elles s'inspirent de l'approche en réseau mise en place dans la gestion de la pandémie.

Nous avons maintenant la responsabilité comme équipe de direction de concrétiser cette vision, et de prioriser les moyens d'y arriver en faisant preuve de rigueur, de courage et de créativité. Je compte sur votre vaste expérience et tout votre talent pour qu'ensemble nous réalisons cette ambition. Je m'attends tout particulièrement à ce que vous démontriez votre capacité à travailler de façon constructive avec les autres membres de la direction et que vous soyez en tout temps solidaire des décisions que l'on prendra ensemble.

Conformément aux [Statuts de l'Université Laval](#) (en date de ce jour) et à titre de vice-recteur aux affaires internationales et au développement durable, vous êtes responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre des stratégies d'internationalisation, de développement durable et de tout autre axe transversal contribuant à renforcer le positionnement, la notoriété et le rayonnement de l'Université, dont l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI) et la philanthropie. À cette fin, vous devez notamment :

- développer, soutenir et coordonner les activités appuyant le développement international de l'Université et les liens avec la Francophonie;
- coordonner toutes les activités liées au développement durable à l'Université, dont la planification institutionnelle, l'atteinte des cibles et la reddition de comptes en la matière;
- assumer la responsabilité des rapports avec la Fondation – Développement et relations avec les diplômés, de l'organisation et du suivi des campagnes de financement de l'Université ainsi que des rapports de l'Université avec ses diplômés;
- assumer la responsabilité du développement d'un environnement favorable à l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI) dans toutes les sphères d'activités de l'Université, notamment pour les étudiants et les étudiantes.

En complément de ces dispositions prévues aux Statuts de l'Université Laval, j'aimerais préciser que la responsabilité suivante relève également de votre fonction :

- veiller au suivi des ententes et au maintien des relations avec les entités liées.

Plus précisément, je vous demande de veiller aussi à la mise en œuvre des propositions suivantes présentées dans ma plateforme électorale :

- Enclencher la deuxième vitesse en développement durable - Cet objectif vise à faire grandir la culture du développement durable à l'Université en prenant appui sur plusieurs actions déjà amorcées, dont une adhésion plus large de notre communauté universitaire aux objectifs de développement durable (ODD), des actions concrètes en matière d'équité, de diversité et d'inclusion; cinq démarches institutionnelles inspirées par les ODD; un nouveau plan de la recherche axé sur les ODD; une gouvernance universitaire renouvelée visant à ancrer les perspectives du développement durable dans la prise de décision.

- La cible carbone ULaVal Net Zéro 2035 - Cet objectif s'inscrit dans la suite des mesures mises en place au cours des dernières années pour passer d'une posture de désinvestissement à une posture d'investissement responsable, ce qui a permis de réduire en peu de temps de 42 % l'empreinte carbone de la Fiducie globale et d'envisager l'atteinte de la cible Net Zéro en 2035.

Je compte également sur votre leadership pour coordonner la mise en œuvre du projet de Carrefour international – Brian Mulroney et le déploiement de l'École supérieure d'études internationales, et assurer, en étroite collaboration avec la Fondation de l'Université Laval, le succès de la campagne majeure de financement qui y est associée.

De façon plus générale, je m'attends de vous et de tous les membres de l'équipe de direction à ce que chacun et chacune demeure constamment à l'affût des besoins de notre communauté universitaire et des moyens d'actualiser nos façons de faire, soutienne l'innovation dans l'amélioration de nos services de proximité et participe aux efforts collectifs en matière de développement durable et de maintien du bien-être physique et mental de notre communauté. Je compte aussi sur votre engagement indéfectible envers la réussite et l'épanouissement de nos étudiantes et étudiants, lesquels sont au cœur de notre mission universitaire.

Dans votre rôle de vice-recteur, vous avez également la responsabilité de maintenir des relations harmonieuses et constructives avec les doyens et doyennes et de les soutenir dans leurs projets facultaires et le développement de partenariats, principalement pour les aspects qui relèvent de votre vice-rectorat. Vous devez également vous assurer d'exercer un leadership rassembleur au sein des équipes sous votre gouverne, de prendre des décisions éclairées et responsables au moment opportun, et d'agir avec bienveillance et dans le respect des principes d'équité, de diversité et d'inclusion. J'ai aussi la profonde conviction que vous saurez représenter avec fierté l'Université Laval sur diverses tribunes et que vous défendrez avec fermeté ses intérêts auprès des instances externes auxquelles vous serez appelé à participer. Enfin, j'ai la ferme conviction que vous ne ménagerez aucun effort pour contribuer à faire de notre institution une université qui a un impact encore plus grand.

En vous remerciant à nouveau d'accepter de vous acquitter des importantes responsabilités qui vous sont confiées à titre de vice-recteur aux affaires internationales et au développement durable, je vous prie d'agréer, Monsieur le Vice-recteur, l'expression de ma profonde reconnaissance et de toute mon estime.

La rectrice,



Pr<sup>e</sup> Sophie D'Amours