

Cabinet de la rectrice

PAR COURRIEL

Le 20 septembre 2022

Madame Eugénie Brouillet
Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation
vice-rectrice@vrr.ulaval.ca

Madame la Vice-rectrice,

Je vous remercie très sincèrement d'avoir accepté de servir l'Université Laval à titre de vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation. Je suis ravie à la perspective de continuer de faire équipe avec vous pour mon second mandat à titre de rectrice.

Le fort vote de confiance que m'a accordé le collège électoral le 13 avril dernier témoigne non seulement de la reconnaissance de notre communauté universitaire envers le travail accompli au cours des cinq dernières années, mais de son désir de pouvoir à nouveau compter sur une équipe de direction engagée qui mise sur le travail d'équipe, la prise de décisions partagées et l'intelligence collective pour faire grandir notre université. Je compte ainsi sur vous pour soutenir et promulguer cette culture de collaboration et de collégialité basée sur des valeurs de respect, d'ouverture, de transparence et d'intégrité.

Cette marque de confiance témoigne également d'une large adhésion de notre communauté universitaire à la vision et au plan ambitieux que j'ai proposés dans ma [plateforme électorale](#). C'est sur le thème « Ensemble, pour un impact encore plus grand » que je vous ai conviés à réfléchir à l'avenir de notre université et à continuer d'unir nos forces et nos talents pour encore mieux accompagner nos étudiants et étudiantes, pour relever les grands défis et saisir les opportunités tout aussi grandes qui se présenteront à nous afin d'accroître la portée, l'influence et l'impact de l'Université Laval dans la société. Mes propositions conjuguent continuité et transformation et placent les personnes au cœur de toutes nos démarches. Elles misent sur nos forces distinctives et visent à préparer notre prochain plan d'action institutionnel en proposant de faire mieux, en valorisant et mobilisant les capacités de chacun et chacune. Elles s'inspirent de l'approche en réseau mise en place dans la gestion de la pandémie.

Nous avons maintenant la responsabilité comme équipe de direction de concrétiser cette vision, et de prioriser les moyens d'y arriver en faisant preuve de rigueur, de courage et de créativité. Je compte sur votre vaste expérience et tout votre talent pour qu'ensemble nous réalisons cette ambition. Je m'attends tout particulièrement à ce que vous démontriez votre capacité à travailler de façon constructive avec les autres membres de la direction et que vous soyez en tout temps solidaire des décisions que l'on prendra ensemble.

Conformément aux [Statuts de l'Université Laval](#) (en date de ce jour) et à titre de vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, vous êtes responsable, sur le plan exécutif, du développement des activités de recherche, de création et d'innovation, de même que de l'établissement des politiques générales qui s'y rattachent. À cette fin, vous devez notamment :

- assurer l'intégration des activités de recherche, de création et d'innovation dans la formation des étudiants et des étudiantes;
- assurer l'intégration des politiques et des règlements concernant la recherche et la création;
- assurer la répartition des responsabilités de recherche, de création et d'innovation entre les facultés, les départements, les écoles d'études supérieures, les instituts, les centres, les chaires et les groupes;
- assurer des services d'aide aux chercheurs.

Plus précisément, je vous demande de veiller aussi à la mise en œuvre des propositions suivantes présentées dans ma plateforme électorale :

- Le Chantier – Savoirs, sciences et société - Ce chantier vise à augmenter la qualité et le nombre d'interfaces entre le monde de la recherche à l'Université Laval et la société. Il doit permettre d'ouvrir des occasions de collaboration, de recherches participatives, de partenariats en plus de nous engager plus résolument dans l'appui aux politiques publiques et à la valorisation des connaissances. C'est une occasion de repenser nos zones d'influence, notre capacité à faire réfléchir et à contribuer aux progrès dans la société, dans tous les milieux. C'est aussi l'occasion d'enrichir les grandes questions qui nourrissent la recherche fondamentale.
- La médiation sociétale par les savoirs et la science - Cette initiative vise à mettre en valeur les regards croisés des équipes universitaires et leur capacité interdisciplinaire à apporter une contribution de médiation nouvelle en ces temps de polarisation, de recherche de la vérité et de grands défis et débats.
- Le registre public des projets de recherche menés avec les entreprises et les organismes - Ce registre vise à rendre publiques des informations telles que le titre du projet, la liste des partenaires, les engagements financiers et les noms des responsables universitaires.

Je souhaite également que vous mettiez en place le bureau d'éthique institutionnel en étroite collaboration avec la secrétaire générale. Ce bureau vise à soutenir l'établissement de partenariats éthiquement acceptables par un appui aux chercheuses et aux chercheurs en amont des projets, par une offre d'expertise pour les partenariats les plus complexes et par un soutien au dialogue sur les enjeux éthiques des grands défis de société, notamment ceux liés à la liberté universitaire.

De façon plus générale, je m'attends de vous et de tous les membres de l'équipe de direction à ce que chacun et chacune demeure constamment à l'affut des besoins de notre communauté universitaire et des moyens d'actualiser nos façons de faire, soutienne l'innovation dans l'amélioration de nos services de proximité et participe aux efforts collectifs en matière de développement durable et de maintien du bien-être physique et mental de notre communauté. Je compte aussi sur votre engagement indéfectible envers la réussite et l'épanouissement de nos étudiants et étudiantes, lesquels sont au cœur de notre mission universitaire.

Dans votre rôle de vice-rectrice, vous avez également la responsabilité de maintenir des relations harmonieuses et constructives avec les doyens et doyennes et de les soutenir dans leurs projets facultaires et le développement de partenariats, principalement pour les aspects qui relèvent de votre vice-rectorat. Vous devez également vous assurer d'exercer un leadership rassembleur au sein des équipes sous votre gouverne, de prendre des décisions éclairées et responsables au moment opportun, et d'agir avec bienveillance et dans le respect des principes d'équité, de diversité et d'inclusion. J'ai aussi la profonde conviction que vous saurez représenter avec fierté l'Université Laval sur diverses tribunes et que vous défendrez avec fermeté ses intérêts auprès des instances externes auxquelles vous serez appelée à participer. Enfin, j'ai la ferme conviction que vous ne ménagerez aucun effort pour contribuer à faire de notre institution une université qui a un impact encore plus grand.

En vous remerciant à nouveau d'accepter de vous acquitter des importantes responsabilités qui vous sont confiées à titre de vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, je vous prie d'agréer, Madame la Vice-rectrice, l'expression de ma profonde reconnaissance et de toute mon estime.

La rectrice,



P^{re} Sophie D'Amours