



# L'Atelier des Chantiers d'avenir

20 mars 2019

# Objectifs de l'Atelier

- Favoriser les rencontres dans un esprit d'ouverture et de partage d'idées
- Réfléchir collectivement à des enjeux sociétaux urgents
- Offrir une occasion de réflexion croisée sur des thématiques interdisciplinaires
- Vivre (en accéléré) un processus collaboratif menant à la création d'un programme de formation

**Les Chantiers d'Avenir offrent à des professeurs visionnaires et entrepreneurs de créer, développer et mener en accéléré des programmes de formation interdisciplinaires en partenariat avec le milieu.**

**Ouverts et créatifs, les Chantiers répondent de façon concertée à des défis de société complexes en misant sur des formations novatrices et audacieuses.**

De nouvelles approches visant à former des leaders capables de **transformer la société**

Des programmes élaborés à partir d'**enjeux sociétaux complexes** plutôt que par discipline

Des **approches pédagogiques novatrices**, centrées sur l'apprentissage expérientiel et par projets

Une forte **interdisciplinarité**

Une formation offerte en **partenariat** avec le milieu

L'**intégration** de la recherche et de l'enseignement

La forte intégration des **compétences d'avenir**

Une occasion de **transformer** les pratiques institutionnelles en mode laboratoire

Un projet prioritaire du **Plan stratégique 2017-2022**



JAN. FÉV. MARS AVRIL MAI JUIN JUIL. AOÛT SEPT. OCT. NOV. DÉC.

2019

Événement milieu pour définir des enjeux

04/03  
Lancement de l'appel à projets

20/03  
L'Atelier

18/04  
Date limite de dépôt des projets préliminaires (esquisses)

Lancement de la phase d'idéation et annonce des projets retenus

Présentation de mi-parcours

23/08  
Date limite de dépôt des propositions finales

Annnonce du Chantier retenu

01/10  
Début des activités du Chantier

CONCERTATION

IDÉATION ET CONCEPTION

ÉLABORATION

La phase de concertation est l'occasion de consulter la communauté universitaire et son milieu afin de définir les enjeux de société qui apparaissent prioritaires. Des occasions d'échanges interdisciplinaires sont créées et un vaste appel à projets est lancé pour recueillir des propositions préliminaires de Chantiers d'avenir autour des enjeux soulevés.

À la suite de l'appel à projets, trois propositions sont retenues en vue de la phase d'idéation et de conception. Au cours de celle-ci, les trois équipes mettent au point leur concept de Chantier et travaillent à une proposition finale. Un accompagnement leur est fourni sur les plans de la recherche, de la pédagogie, de la philanthropie et de la structure des programmes.

Après l'évaluation des propositions finales, un Chantier est sélectionné pour être élaboré dans l'année suivante. Cette initiative sera soutenue par la direction de l'Université à titre de Chantier d'avenir. Un comité de Chantier est mis en place pour l'élaboration du programme de formation et de recherche. Les propositions non retenues sont orientées vers d'autres pistes de développement.

JAN. FÉV. MARS AVRIL MAI JUIN JUIL. AOÛT SEPT. OCT. NOV. DÉC.

2020



Début de l'admission des étudiants

IMPLANTATION



Début des cours du programme issus du Chantier

CHANTIER ACTIF



Rencontre de suivi de l'implantation

L'élaboration laisse place à la mise en œuvre afin de concrétiser le Chantier d'avenir retenu pour l'année en cours : rattachement facultaire du programme de formation, démarrage des activités de recherche, promotion et recrutement des étudiantes et des étudiants, inscription des cours à l'horaire, etc. L'ensemble des conditions se mettent en place progressivement en vue de l'offre de cours à la rentrée suivante. En parallèle, une nouvelle phase de concertation démarre avec un appel à projets pour choisir le prochain Chantier d'avenir.

Le Chantier élaboré donne lieu à un programme de formation sur mesure, qui démarre officiellement à la rentrée. Les activités de recherche se poursuivent et le Chantier évolue de manière autonome. L'équipe veille à constituer un dossier d'élaboration en vue de l'approbation du programme par le Bureau de coopération interuniversitaire et le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.



# Construire, ensemble, les Chantiers d'avenir

---

# Mission du jour :

En un peu plus de 2h, en équipe interdisciplinaire, élaborer un projet de Chantier d'avenir autour d'un enjeu complexe de société.

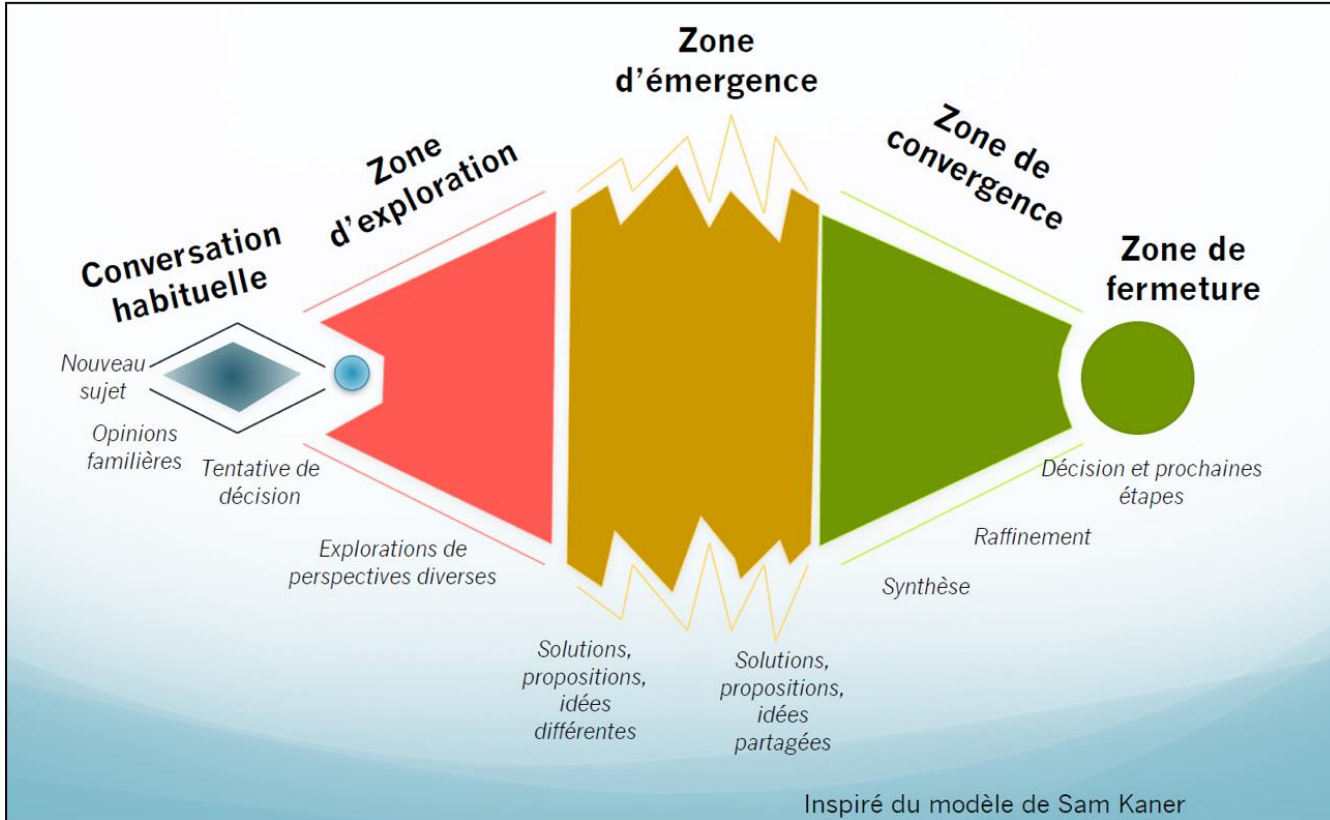
Livrable : À la fin de la journée, chaque équipe disposera de 5 minutes pour présenter sa vision et son esquisse de projet lors de la plénière.



# Déroulement

- Le temps de travail sera découpé en 4 blocs vous permettant de structurer votre processus de création
- Entre chaque bloc, vous aurez l'occasion de changer de table pour contribuer à d'autres projets ou d'aller chercher des expertises complémentaires pour votre projet
- Votre outil principal : l'Esquisse grand format
- Pour soutenir l'émergence des idées : post-it  
Pour les idées arrêtées : crayons feutres
- Présentation de chaque projet en plénière de fin de journée pour recevoir commentaires et questions
- Pause commune à 15h00

# Diamant de la collaboration



# Règles du jeu

- Profitez au maximum de cette occasion d'interdisciplinarité et de croisement des perspectives. Changez de tables !
- Ne tenez pas trop à vos idées, soyons ouverts et créatifs
- Gardez au moins une personne à la table lors des rotations afin d'assurer une continuité.
- Seuls les participants changent de table, pas les thématiques. Si vous vous joignez à une table, le sujet demeurera celui propre à cette table. Qui prend table prend thématique !
- On compte sur vous pour nous aider à respecter le temps et les tours de parole.



# Présentation des participants

---

# Notre groupe aujourd'hui

- Une vingtaine de membres du personnel enseignant  
(professeurs, vice-doyens)

FSA – FMUS – FSE – FSG – FAAD – FFGG – FMED

- Une dizaine de partenaires du milieu

Centraide - Ville de Québec – IDÉA – INSPQ – La Centrale...

- Une dizaine d'étudiants

FSA – FSE - AELIES

... et quelques « autres »

# Vos ressources

- Pédagogie : Louise Arsenault
- Types de programmes et les structures d'études : Annick Jaton
- Partenariats et financement : Gabriel Huot
- Recherche : Olivier Moroni
- Promotion / communication : Sophie Capéraà
- Concept général des CDA : Claude Savard
- Processus collectif : Julia Gaudreault-Perron

# Vos facilitateurs

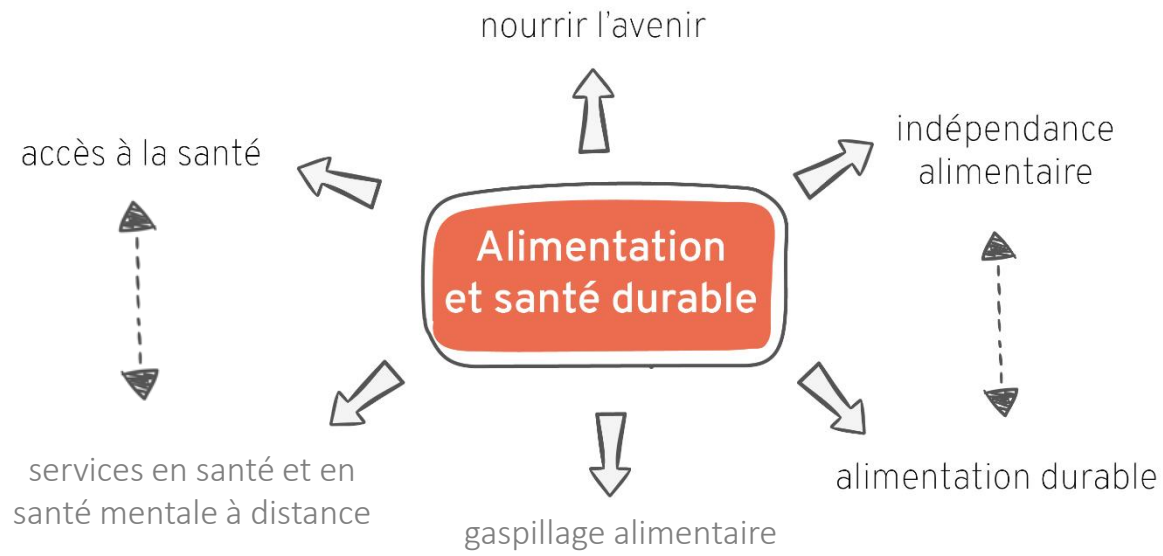
- Gabriel Huot
  - Olivier Moroni
  - Marie-Ève Gagnon-Paré
  - Éric Chamberland
- 
- + Claude Savard
  - + Julia Gaudreault-Perron

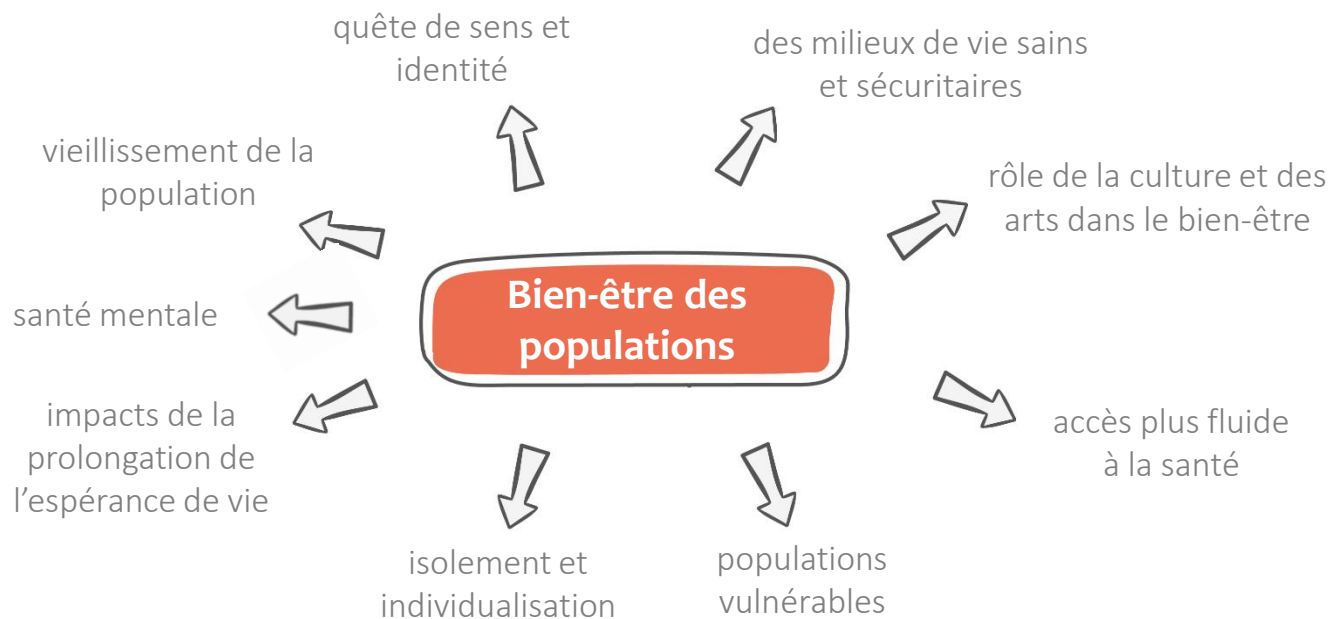


# Présentation des enjeux

---

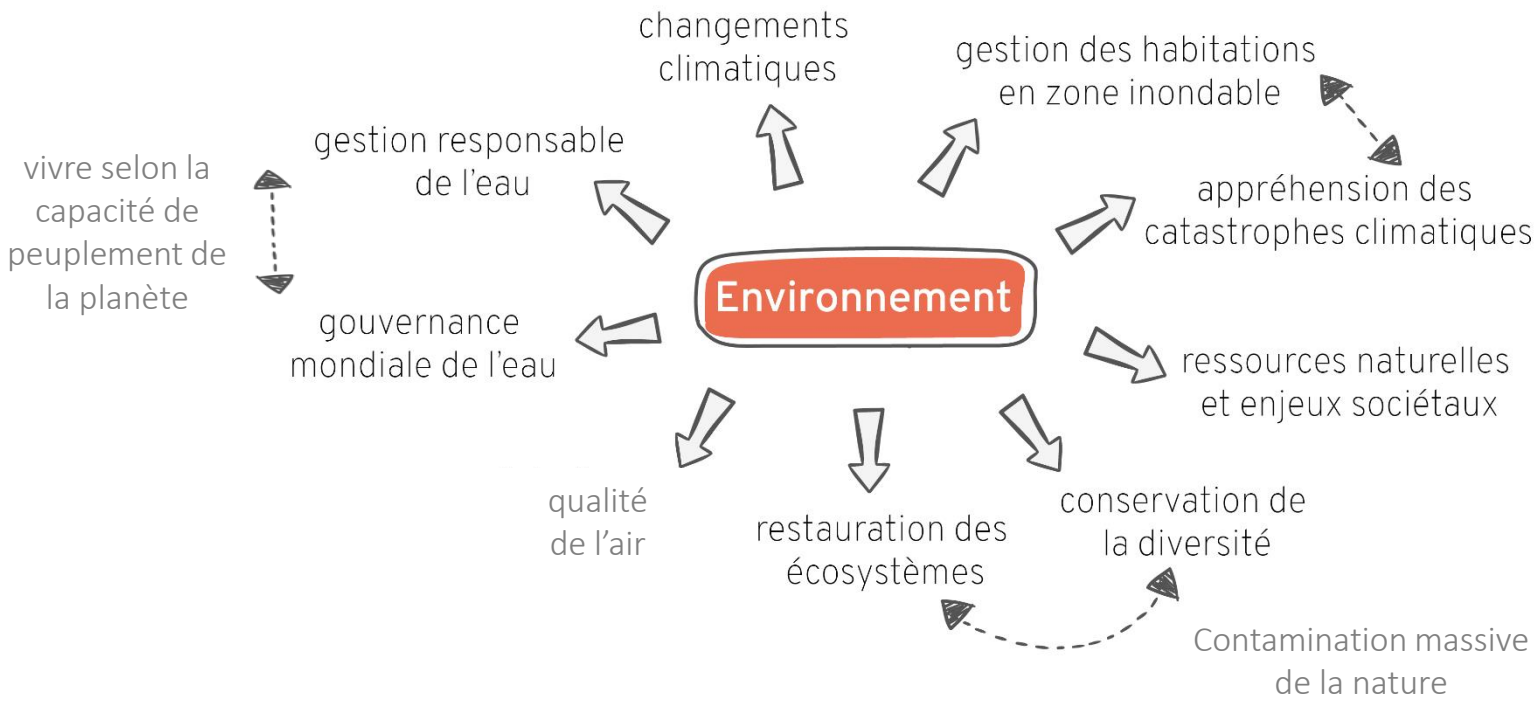


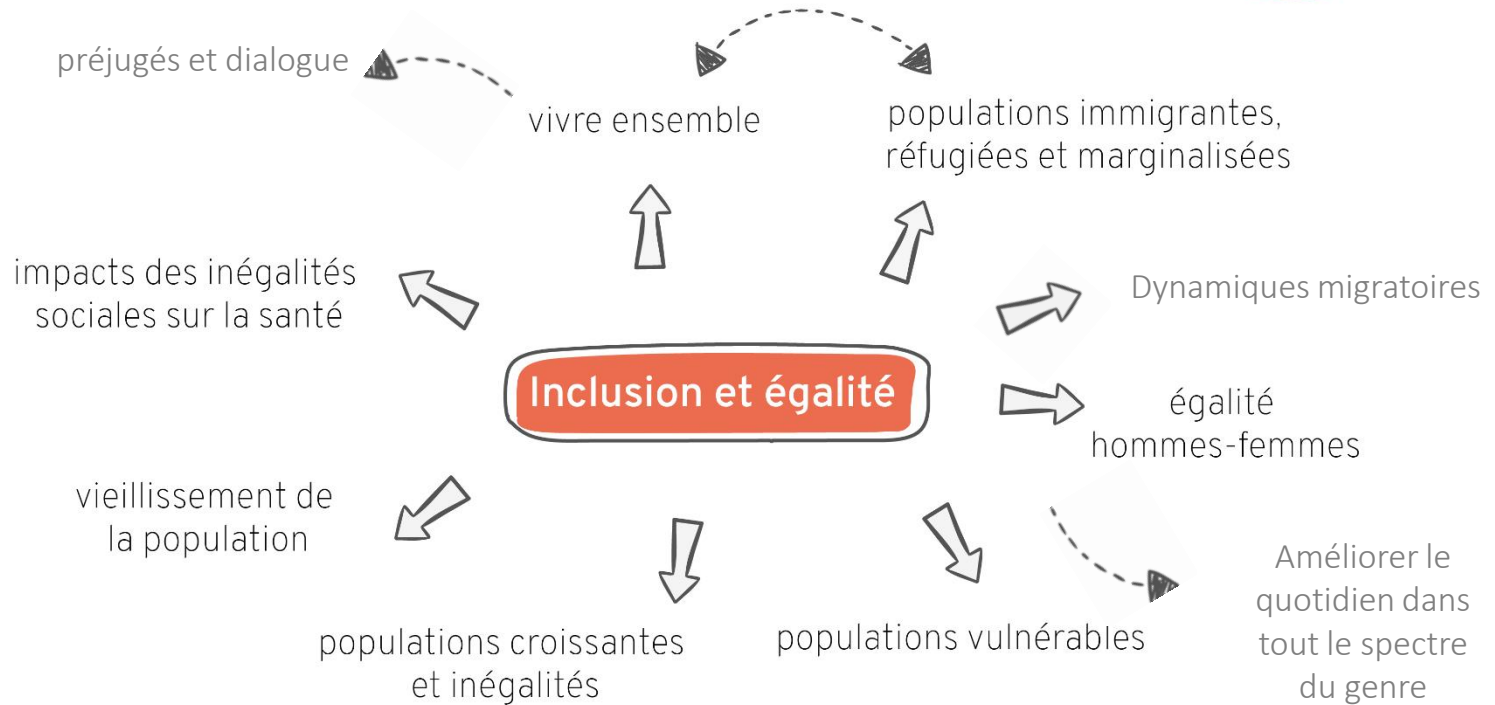


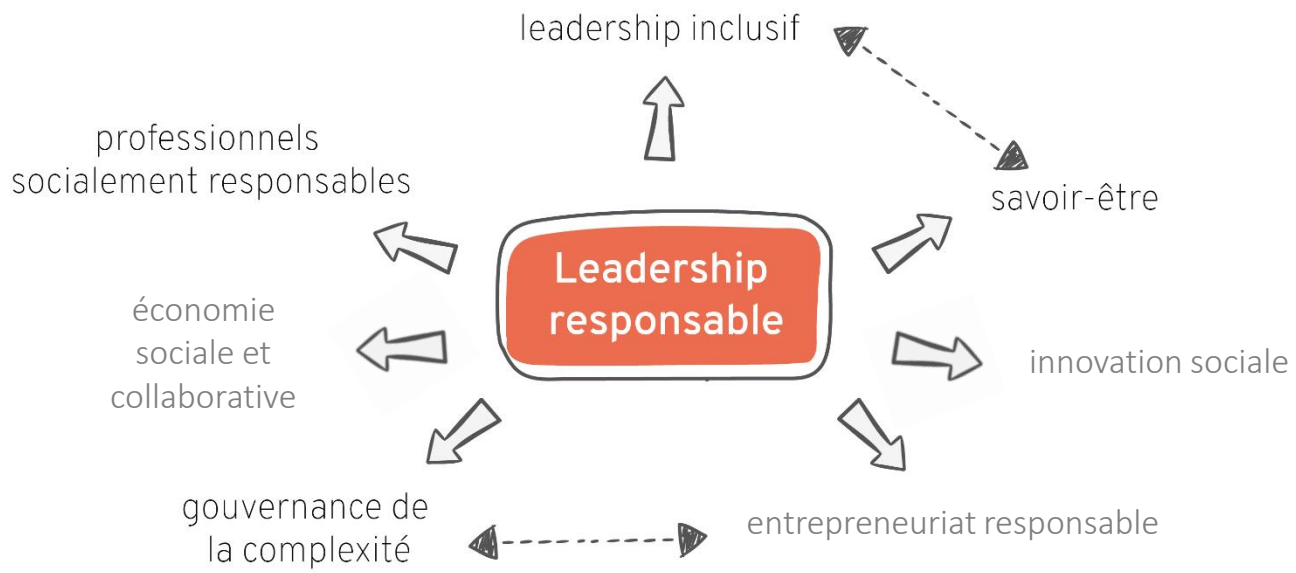


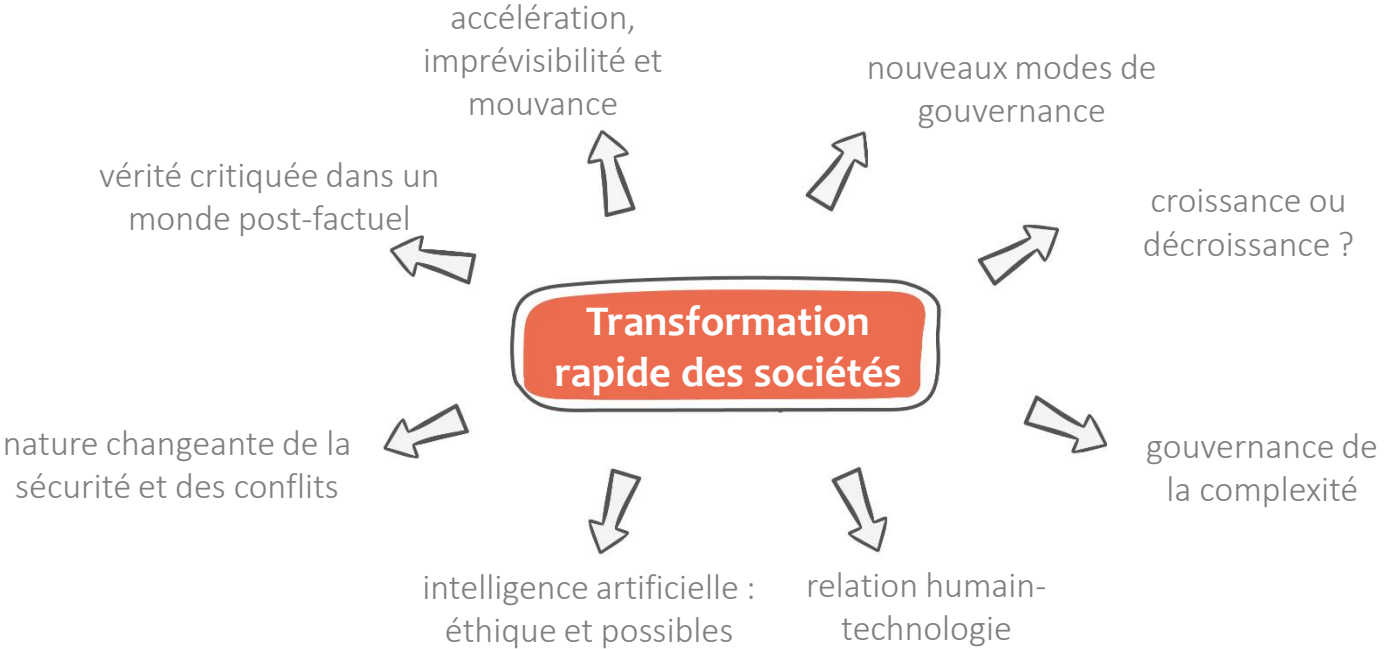


Atelier du 20 mars 2019











# Place au travail collaboratif

---

De nouvelles approches visant à former des leaders capables de **transformer la société**

Des programmes élaborés à partir d'**enjeux sociétaux complexes** plutôt que par discipline

Des **approches pédagogiques novatrices**, centrées sur l'apprentissage expérientiel et par projets

Une forte **interdisciplinarité**

Une formation offerte en **partenariat** avec le milieu

L'**intégration** de la recherche et de l'enseignement

La forte intégration des **compétences d'avenir**

Une occasion de **transformer** les pratiques institutionnelles en mode laboratoire

Un projet prioritaire du **Plan stratégique 2017-2022**





**Bloc 1** : Choix de la problématique – 15 min.

**Bloc 2** : Définition de la problématique et des disciplines concernées– 15 min

**Blocs 3 et 4** : Compléter 3 ou 4 autres sections de l'Esquisse (\* suggestion : pédagogie et équipe à mobiliser) – 30 min chaque

**Pause à 15h00**



# Mot de la fin

---

# Prochaines étapes

**18 avril 2019 à 23h59**

Date limite de dépôt des propositions de projets (esquisses)

# Merci !

Questions, informations, idées ?

[chantiersdavenir@ulaval.ca](mailto:chantiersdavenir@ulaval.ca)

Site web présentant la démarche des Chantiers d'avenir :

[www.ulaval.ca/demarcheCDA](http://www.ulaval.ca/demarcheCDA)

Site web des programmes tirés des Chantiers d'avenir :

[www.ulaval.ca/chantiersdavenir](http://www.ulaval.ca/chantiersdavenir)