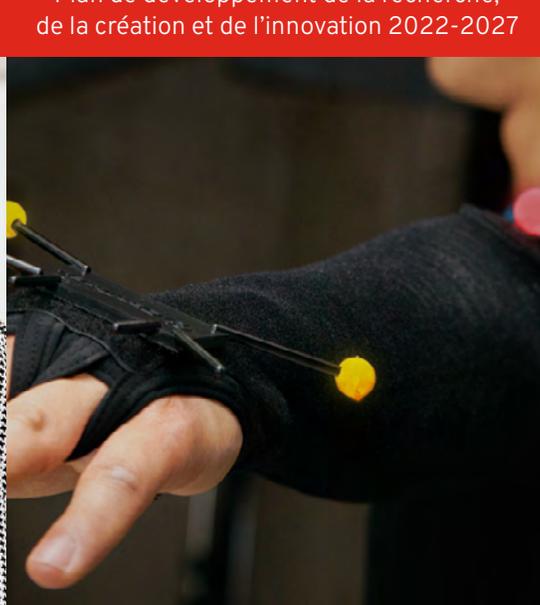




S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société

Une recherche inclusive, connectée et durable

Plan de développement de la recherche,
de la création et de l'innovation 2022-2027



UNIVERSITÉ
LAVAL

Table des matières

Une invitation à nous surpasser	3
Sommaire exécutif	4
Contexte	5
La communauté scientifique ULaVal en un clin d'œil	9
Une ambition ancrée dans la vision de l'Université et les objectifs de développement durable de l'Organisation des Nations Unies	11
Un plan en trois axes stratégiques	13
Axe 1 : Une recherche inclusive	15
De la diversité des personnes et des perspectives	15
De la relève professorale et étudiante	16
Des disciplines et des approches	17
Éthique et responsable	17
Axe 2 : Une recherche connectée	21
À la société	21
Au monde	23
Par le numérique	23
Axe 3 : Une recherche durable	28
Connecter les collectivités et les territoires	30
Comprendre et soutenir l'évolution des cultures et des sociétés	32
Faciliter un accès équitable à une saine alimentation	34
Éduquer et apprendre tout au long de la vie	36
Imaginer et concevoir des technologies durables	38
Découvrir et innover pour la santé et le bien-être des individus et des populations	40
Comprendre et agir dans un Nord en changement	42
Préserver et valoriser les ressources naturelles	44
Étudier les enjeux globaux et internationaux	46
Conclusion	48

Une invitation à nous surpasser

C'est avec beaucoup de fierté, d'enthousiasme et de confiance à l'égard de la communauté universitaire que nous présentons le Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation 2022-2027. Intitulé *S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société*, il s'articule autour d'une ambition claire : mener des travaux de recherche inclusifs, connectés et durables, au bénéfice des collectivités et de la planète.



Pour réussir ce plan ambitieux, nous misons sur la force des réalisations de nos équipes de recherche, de leurs contributions pertinentes et audacieuses dans une grande diversité de domaines, des infrastructures de pointe mises en place au fil des ans et des collaborations et des partenariats continus qui caractérisent l'Université.

Aujourd'hui, nous puisons notre motivation à redoubler d'efforts non seulement dans toutes ces réussites, mais aussi dans l'envergure des enjeux que doivent affronter l'humanité et la planète. Conscientes des impacts de nos actions dans toutes les sphères de la société, nous saisissons à la fois l'immense privilège et responsabilité de contribuer à développer des solutions durables qui appuient la paix, la justice, l'équité, le mieux-être et la protection de la planète et de ses ressources, localement et à travers le monde.



Portés par cette ambition, nous continuerons d'être à la hauteur de notre réputation d'université transformatrice de premier plan. Nos équipes de recherche joueront un rôle clé dans les processus collaboratifs de découvertes et d'innovation. Elles feront progresser les réflexions sociétales, mobiliseront les connaissances et les savoirs, en plus de contribuer à l'évolution positive et structurante du développement durable dans le monde. Dans cet esprit, nous adoptons les 17 objectifs de développement durable des Nations Unies comme cadre de référence pour faire état de nos contributions scientifiques, en phase avec la démarche amorcée à l'Université depuis 2007.

On nous l'évoque souvent, l'approche ULaval en matière de recherche, de création et d'innovation se distingue et nous en sommes particulièrement fières. Par ce nouveau plan quinquennal, nous plaçons encore une fois la barre très haute, sachant que nous partageons cette ambition avec l'ensemble de nos équipes de recherche, incluant nos étudiants et étudiantes, nos partenaires et avec les donatrices et les donateurs qui nous appuient. C'est avec un grand enthousiasme que nous nous engageons à réaliser ce plan en collaboration avec toute la communauté universitaire.

Sophie D'Amours
Rectrice

Eugénie Brouillet
Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation

A close-up, artistic photograph of a microscope's objective lenses and eyepiece, with a soft, warm light emanating from the lenses. The background is blurred, showing a person's hand in a white lab coat.

Sommaire exécutif

Le présent Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation 2022-2027 (PDRCI) de l'Université Laval, intitulé *S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société*, traduit concrètement l'ambition d'une université d'impact qui, constamment, rassemble pour transformer le monde et répond de façon innovante et pertinente aux grands enjeux de société. Cette stratégie se décline en trois axes fortement interreliés : *Inclusivité*, *Connectivité* et *Durabilité*. Pour chacune de ces orientations, le plan fait état de la teneur des enjeux de recherche et des retombées attendues. Afin de cadrer l'ensemble de ces visées des cinq prochaines années dans une perspective moderne, significative et globale, l'Université Laval mettra par ailleurs en lumière ses nombreuses contributions scientifiques en utilisant la matrice des 17 objectifs de développement durable (ODD) adoptés par l'Organisation des Nations Unies (Horizon 2030). L'Université Laval confirme ainsi son positionnement en tant qu'institution transformatrice de premier plan.



Contexte

De longue date, l'Université Laval a axé ses orientations en matière de recherche, de création et d'innovation sur la collaboration, le partenariat avec une grande diversité de milieux, son leadership national et international, de même que sur la qualité de l'engagement de sa communauté.

Le titre du présent Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation 2022-2027 (PDRCI), *S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société*, traduit pleinement l'ambition de l'Université ; celle d'avoir de l'impact, de rassembler pour transformer le monde, de répondre de façon innovante et pertinente aux grands enjeux de société. Bref, de continuer à contribuer de façon significative au bien-être des gens et des sociétés, de même qu'à la protection et la mise en valeur des ressources de la planète. Cette capacité se décline dans toute la diversité des formes de développement et de mobilisation des connaissances et des savoirs, notamment par la recherche fondamentale, la recherche-action, la recherche appliquée ou la recherche-crédation.

Une approche distinctive

La capacité transformatrice de l'Université Laval, établie au fil du temps et que le présent plan compte propulser encore davantage dans les actions de recherche, de création et d'innovation au cours des prochaines années, repose en grande partie sur une approche ULaval distinctive. À l'interface de l'Europe et des Amériques, tournée vers tous les continents et vers le Nord, l'Université Laval se situe en milieu urbain tout en étant à proximité de milieux naturels, ruraux, forestiers et agricoles, en liens étroits avec les Premiers Peuples et caractérisée par une démographie axée sur la diversité. Nul doute, la conjugaison de ces attributs empreigne l'engagement de la communauté ULaval à l'égard de l'interdisciplinarité et de l'intersectorialité, l'intensité de l'approche partenariale de l'Université, incluant à l'international, sa mobilisation envers les grands défis de société et le développement durable, ses capacités pour soutenir la découverte, le transfert des innovations technologiques et sociétales et l'esprit d'entreprendre, son engagement à l'égard des principes d'équité, de diversité et d'inclusion et envers la conduite responsable en recherche.

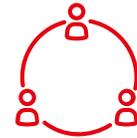
Ce plan quinquennal prend appui sur le précédent, lequel était axé sur de grands défis de société. Il s'inscrit aussi dans un contexte où l'inclusivité, la connectivité et la durabilité sont au cœur des préoccupations tant locales que mondiales. L'Université désire ici confirmer et renforcer son positionnement comme université transformatrice de premier plan. Par la diversité de ses équipes de recherche, par l'envergure de ses initiatives et de ses collaborations, elle continuera d'être à l'avant-plan des solutions aux grands enjeux de société, à la fois en construisant sur ses forces en recherche, en création et en innovation, en ouvrant ses horizons à de nouveaux domaines émergents et en saisissant toutes les occasions de rapprocher les sciences des sociétés.



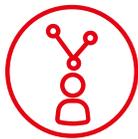
**Interdisciplinarité
et intersectorialité**



Partenariats



**Développement
durable**



**Entrepreneuriat
scientifique**



**Équité, diversité
et inclusion**



**Conduite
responsable**

La force d'un réseau

Ce plan de développement s'appuie sur une diversité d'initiatives collaboratives de grande envergure, notamment l'Alliance santé Québec, l'Institut nordique du Québec, l'Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle et du numérique (OBVIA), Sentinelle Nord, Schola, l'Alliance culture+numérique, et bien d'autres. De nouvelles initiatives, déjà en chantier, naîtront dans les prochaines années.

Ce plan repose par ailleurs sur la capacité de l'Université d'exercer de grands leaderships nationaux et internationaux, par exemple la direction du Réseau de centres d'excellence du Canada ArcticNet et le Secrétariat du Groupe de travail sur le développement durable du Conseil de l'Arctique. De longue date, elle figure parmi les meneurs universitaires mondiaux dans la francophonie et en matière de développement durable, deux éléments majeurs de son attractivité en tant qu'établissement de formation et de recherche ouvert, moderne et dynamique. Cette grande notoriété, par ailleurs, s'enrichit constamment grâce au lien étroit que l'Université entretient avec l'ensemble de l'écosystème social et économique du Québec, en particulier de la grande région de Québec, voire de l'Est du Québec. Tous les jours, la Capitale-Nationale et les municipalités environnantes, les établissements des réseaux de la santé et de l'éducation, les milieux communautaires, les entreprises, les ministères, les institutions culturelles et les organismes de loisirs, notamment, gravitent au cœur des activités de l'Université. Grâce à ce tissu de liens, ses équipes de recherche, de création

et d'innovation s'engagent envers les réalités des diverses composantes de la société, une richesse qui alimente constamment ses collaborations et ses partenariats à l'échelle locale, nationale et internationale.

Des infrastructures de recherche pour les communautés

Forte d'une culture de recherche et de formation par la recherche de plusieurs décennies, l'Université Laval compte déjà sur un parc d'infrastructures diversifiées et uniques situées sur le campus et, notamment, dans les centres de recherche de ses établissements de santé affiliés. Ces infrastructures permettent à la communauté universitaire de réaliser des travaux de recherche, de création et d'innovation à la fine pointe et de collaborer. Les nombreux partenaires publics et privés, qui participent aux recherches menées à l'Université, en bénéficient également. Leur participation facilite ainsi la mobilisation des connaissances et des innovations technologiques et sociétales de l'Université vers les milieux.

Elle entend continuer de développer ces outils en planifiant l'ajout d'autres infrastructures d'envergure dans les prochaines années. Ces nouvelles capacités ouvriront des opportunités scientifiques aujourd'hui inaccessibles pour sa communauté et favoriseront de nouveaux partenariats en recherche. Cette richesse doit être utilisée pleinement et l'Université déploiera des efforts de rayonnement et de valorisation de ces infrastructures afin de soutenir toutes les équipes de recherche, de création et d'innovation et leurs partenaires.

Un plan bien ancré dans les priorités institutionnelles et gouvernementales

Le PDRCI 2022-2027 s'inscrit en toute cohérence avec le [Plan stratégique 2017-2022](#) de l'Université Laval ainsi que le [Plan d'action 2017-2022](#) (PDF). Il permettra aussi de jeter les premières bases d'un prochain exercice stratégique. Par ailleurs, plusieurs [politiques](#) influencent ou encadrent divers aspects des activités de recherche, de création et d'innovation, en plus de favoriser une gestion de la recherche optimale et agile. Ces politiques soutiennent les réalisations des membres de la communauté et en assurent la qualité et l'intégrité.



Enfin, par ce plan ambitieux, l'Université Laval manifeste clairement sa volonté de contribuer à la réalisation des grandes orientations gouvernementales québécoises et canadiennes en matière de recherche et d'innovation en assumant son leadership scientifique sur les scènes régionale, nationale et internationale, au bénéfice des collectivités et de leur environnement. Le présent plan répond notamment aux grands objectifs de la [Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation \(SQRI\) 2017-2022](#); nul doute qu'il saura également répondre aux priorités établies dans la prochaine stratégie québécoise, sachant que le Québec compte miser sur la recherche et l'innovation pour en faire une force distinctive de notre dynamisme social et économique. L'Université Laval embrasse entièrement l'objectif poursuivi tant par le Québec que le Canada de performer à l'échelle mondiale et d'assurer une prospérité et un développement inclusifs et durables.

L'envergure de ce PDRCI est à l'image de la communauté riche et diversifiée de professeurs et de professeurs qui, dans leurs champs respectifs d'expertise et par leur propre rayonnement, contribuent sans relâche à l'avancée et à la mobilisation des connaissances et des savoirs. La réussite de l'Université, passée et future, repose sur l'aptitude à collaborer et à innover du corps professoral, des professionnels et des professionnelles de recherche, des étudiantes et des étudiants aux cycles supérieurs ainsi que des stagiaires postdoctoraux. L'Université pourra réaliser ce plan grâce à elles et eux, à leur curiosité et leur créativité, à leur ouverture et leur dynamisme, à leur intégrité, leur engagement et leur leadership. Elle s'engage ainsi à les appuyer dans leur rôle si crucial pour le mieux-être de l'humanité et l'avenir de la planète.

Vision universitaire

Une communauté mobilisée pour offrir une expérience étudiante unique et pour faire émerger une culture scientifique audacieuse et ouverte, ancrée dans les défis mondiaux et résolument interdisciplinaire. Une université humaniste, investie dans le rayonnement des arts et engagée à former une relève embrassant avec conviction les grands enjeux de société.



La communauté scientifique ULaVal en un clin d'œil

L'Université Laval est reconnue en tant que grande université de recherche, classée au 7^e rang des universités de recherche au Canada¹. Les investissements en recherche qui lui auront été consentis au cours du présent plan quinquennal dépasseront 1,5 milliard de dollars, ce qui lui permettra de continuer à contribuer au développement des savoirs et à attirer des talents professoraux et étudiants de très haut niveau.

Véritable université internationale, l'Université Laval regroupe une communauté étudiante diversifiée. Les étudiantes et les étudiants provenant de l'étranger composent maintenant 13 % des effectifs totaux, dont quelque 29 % aux cycles supérieurs. L'Université Laval compte également dans ses rangs de nombreux chefs de file scientifique dans plusieurs domaines de pointe.

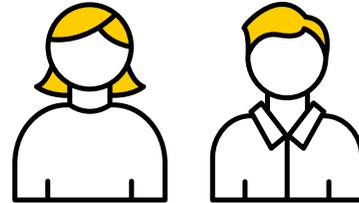
Depuis des décennies, l'approche collaborative est au cœur de la stratégie institutionnelle. Au fil des ans, de nombreuses **entités structurantes** ont été créées, notamment des centres, des chaires de recherche, des instituts, des observatoires et des plateformes de recherche. Ces entités, de concert avec les structures facultaires et les partenaires externes, ont nettement favorisé la mise en réseau d'expertises interdisciplinaires et intersectorielles. Cette approche, désormais ancrée dans la culture de l'Université, offre un cadre particulièrement stimulant pour la recherche, l'innovation et la création pour l'ensemble des intervenants, intervenantes et des partenaires concernés.

1 Classement de Research Infosource Inc.

En 2022, l'Université Laval, c'est :

426 M\$

en revenus annuels de recherche²



1350 membres du corps professoral

4300 étudiants et étudiantes aux cycles supérieurs

400 stagiaires postdoctoraux

700 professionnels et professionnelles de recherche

800 investisseurs (privés et publics) partenaires

150 programmes de maîtrise et de doctorat

16 facultés



2 unités mixtes de recherche et **4** unités mixtes internationales de recherche

4 centres de recherche affiliés

8 laboratoires internationaux associés

92 chaires de recherche du Canada

4 chaires d'excellence en recherche du Canada

70 chaires de recherche en partenariat

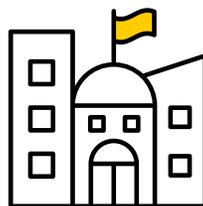


40 centres de recherche reconnus

9 instituts de recherche

26 entreprises actives dérivées de la recherche universitaire

224 licences commerciales actives



43 déclarations d'invention, d'œuvre ou de logiciel soumises dans la dernière année

547 brevets en gestion

² Ce montant inclut les revenus issus des organismes subventionnaires de même que d'autres partenariats privés et publics



Une ambition ancrée dans la vision de l'Université et les objectifs de développement durable des Nations Unies

En adoptant ce nouveau Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation, l'Université Laval affiche clairement l'ambition de se maintenir parmi les meilleures universités d'impact au monde, d'être un établissement transformateur, au service de l'humanité et de la planète.

Le titre, *S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société*, établit les grandes lignes de cette ambition. *S'unir* en rassemblant la communauté de recherche, des disciplines, des collaborateurs et des collaboratrices ainsi que des partenaires. *Pour transformer le monde* en veillant au respect de valeurs fondamentales comme la paix, la justice, l'équité et la protection de la planète. *Innover* en ouvrant résolument les perspectives à toutes les formes de recherche, de savoirs, de création et d'innovation. *Pour le mieux-être en société*, en proposant des solutions innovantes aux défis présents et émergents de la société, en formant les leaders de demain et en continuant de contribuer de façon tangible au développement durable, localement et mondialement.

Cette grande ambition, étroitement liée à la vision stratégique de l'Université, guide le présent plan. Elle continuera ainsi de jouer pleinement son rôle au Québec, au Canada ainsi qu'au sein de la communauté scientifique internationale, en plus de consolider sa place parmi les grandes universités de recherche à l'échelle mondiale.

Pour cadrer l'ensemble de ces visées des cinq prochaines années dans une perspective moderne, significative et globale, l'Université Laval mettra par ailleurs en lumière ses nombreuses contributions scientifiques en utilisant la matrice des **17 objectifs de développement durable (ODD)** adoptés par l'Organisation des Nations Unies (Horizon 2030). Ces objectifs – intégrés et forts de grands consensus mondiaux, de même que leurs cibles respectives – sont un appel à l'action de tous les pays – pauvres, riches et à revenu intermédiaire – afin de promouvoir la prospérité tout en protégeant la planète. Ils reconnaissent que mettre fin à la pauvreté et aux iniquités doit aller de pair avec des stratégies qui appuient la croissance économique et répondent à une gamme de besoins sociaux, notamment l'éducation, la santé, la protection des individus et des populations, tout en luttant contre les changements climatiques et pour la protection de l'environnement. En utilisant cette matrice pour positionner son cadre d'action en matière de recherche, de création et d'innovation, l'Université Laval pourra ainsi saisir, en partie du moins, l'envergure de sa capacité transformatrice et l'ampleur de sa contribution aux grands enjeux mondiaux et s'inscrire en tant que partie prenante et proactive de cette grande initiative mondiale.

Valeurs

L'ambition de l'Université en matière de recherche, de création et d'innovation repose sur les valeurs suivantes :

Curiosité : s'interroger, questionner, sortir des sentiers battus

Créativité : inventer, créer, concevoir

Ouverture aux autres : collaborer, écouter, embrasser la diversité et l'inclusion, repousser les frontières entre disciplines, acteurs et milieux

Intégrité : agir avec transparence et rigueur, se dépasser, être responsable

Engagement et leadership : se mobiliser pour relever les défis sociétaux, explorer de nouvelles méthodes, initier de grandes collaborations durables.



Un plan en trois axes stratégiques

L'évolution des grands défis sociétaux, par leur diversité, leur envergure et leur complexité croissantes, a assurément modelé les approches, les grandes initiatives institutionnelles et l'ensemble des projets de recherche, de création et d'innovation à l'Université Laval. Comme d'autres grandes universités d'impact dans le monde, sa communauté ne cesse d'innover, de s'adapter, de chercher à offrir toujours plus et mieux.

Inspiré des réalisations passées et des ambitions de l'Université pour le futur, le Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation 2022-2027 se décline en trois axes stratégiques fortement interreliés. Le choix de ces axes – une recherche inclusive, connectée et durable – exprime à la fois des engagements concrets pour chacune des orientations stratégiques et explique la teneur des enjeux et des retombées attendues. Pour chaque élément sous-jacent, le Plan donne un aperçu des objectifs de développement durable potentiellement visés par les contributions scientifiques de la communauté.

Axe 1 Une recherche inclusive

- De la diversité des personnes et des perspectives
- De la relève professorale et étudiante
- Des disciplines et des approches
- Éthique et responsable



Axe 2 Une recherche connectée

- À la société
- Au monde
- Par le numérique



Axe 3 Une recherche durable

- Connecter les collectivités et les territoires
- Comprendre et soutenir l'évolution des cultures et des sociétés
- Faciliter un accès équitable à une saine alimentation
- Éduquer et apprendre tout au long de la vie
- Imaginer et concevoir des technologies durables
- Découvrir et innover pour la santé et le bien-être des individus et des populations
- Comprendre et agir dans un Nord en changement
- Préserver et valoriser les ressources naturelles
- Étudier les enjeux globaux et internationaux





AXE 1

Une recherche inclusive

1.1 Inclusive de la diversité des personnes et des perspectives

1.1.1 S'engager à faire progresser les principes d'équité, de diversité et d'inclusion dans l'ensemble des activités de recherche, de création et d'innovation

En adhérant avec détermination à la [charte Dimensions EDI Canada](#), l'Université Laval s'est engagée à prendre des actions concrètes, mesurables et durables en matière d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI). Elle en fait des principes transcendants à toutes ses activités institutionnelles, pour contrer les obstacles systémiques, les biais et les iniquités envers des groupes et des personnes, en tenant compte des effets multiples de l'intersectionnalité des identités.

À ce chapitre, l'Université reconnaît son devoir d'agir en tant que leader dans la société. D'ailleurs, une politique en matière d'EDI encadrera sous peu la bonification du plan d'action EDI institutionnel, qui vise autant la culture et les capacités organisationnelles que l'éveil et la sensibilité de chacun et chacune des membres de la communauté à l'égard de la diversité des personnes, des savoirs et des modes de pensée.

1.1.2 Reconnaître et valoriser la diversité des parcours en recherche, en création et en innovation

Cheffe de file parmi les grandes universités à travers le monde, l'Université Laval vise l'excellence : celle de ses enseignements, de ses pratiques scientifiques et de création, celle de son environnement d'études et de vie, de sa gestion ainsi que celle de ses partenariats. Dans un souci réel d'équité, d'accueil de la diversité et d'inclusion, elle s'engage donc à créer un environnement où tous les acteurs et toutes les actrices de sa communauté scientifique sont valorisés et se réalisent.

Cette ambition, qui doit s'inscrire dans une transformation durable, sous-entend un contexte d'ouverture organisationnelle à la diversité des parcours en recherche, en création et en innovation et une reconnaissance des apports de la diversité des perspectives à l'enrichissement et à la mobilisation des connaissances et des savoirs.

1.1.3 Appuyer une approche de réconciliation, de partenariat et de coconstruction avec les communautés autochtones

Dans le cadre de son [Plan stratégique 2017-2022](#) et du plan [En action avec les Premiers Peuples](#) (PDF) adopté en 2020, l'Université s'est donné pour objectifs de mobiliser les forces du campus engagées envers la recherche liées aux réalités des Premiers Peuples et d'entretenir des partenariats solides et durables avec eux dans une perspective de réconciliation. Par le présent plan de développement, elle s'engage à encourager la conception concertée de projets de recherche avec les communautés et les Autochtones. Ces travaux s'appuieront notamment sur les principes établis en collaboration avec les nations autochtones du Nord et énoncés dans les lignes directrices pour la recherche de l'Institut nordique du Québec (INQ), qui reconnaît et met à contribution les savoirs, la culture et les intentions des nations autochtones. L'Université travaillera également à accroître la présence et le pouvoir d'agir des membres issus des Premiers Peuples au sein de sa relève en recherche, notamment en créant de nouvelles entités structurantes de recherche.

1.2 Inclusive de la relève professorale et étudiante

1.2.1 Promouvoir des mesures favorisant l'intégration et la réussite de la relève en recherche

L'Université Laval vise constamment à offrir des conditions et des environnements de recherche qui valorisent l'excellence inclusive et la diversité des travaux de jeunes scientifiques ainsi que leur caractère innovant ou distinctif. Les valeurs de persévérance, d'ouverture et de collaboration sont fondamentales à l'intégration et à la réussite. L'Université accordera une importance particulière à ce que cette relève étudiante et professorale puisse profiter d'expériences lui permettant de tisser des liens avec une diversité de milieux de recherche, de création et d'innovation. De concert avec les différentes unités, elle leur offrira l'accompagnement nécessaire pour développer leur plein potentiel en personnalisant leur parcours. L'Université assurera une diffusion des plus pertinentes occasions de financement, de partenariat et de réseautage autant en milieu universitaire qu'ailleurs. L'Université continuera à cibler les meilleures stratégies pour accroître son attractivité et le recrutement étudiant dans les parcours de recherche.

1.2.2 Accroître le rayonnement des réalisations et des expertises de la relève en recherche

La notoriété des jeunes chercheuses et chercheurs se construit graduellement, au fil de leurs réalisations scientifiques et de leurs contributions sociétales. Reconnaisant le défi que représentent les premières années d'une carrière en recherche, ici comme ailleurs dans le monde, l'Université fera mieux connaître les expertises et les réalisations de sa relève en matière de recherche, de création et d'innovation, tant dans le milieu universitaire que dans la sphère publique. Elle incitera notamment davantage les chercheuses et chercheurs en

début de carrière à poser leur candidature pour obtenir des prix scientifiques, permettant ainsi de multiplier les figures inspirantes susceptibles d'influencer le parcours d'autres membres de la communauté universitaire et de susciter de nouvelles carrières en recherche.

1.3 Inclusive des disciplines et des approches

1.3.1 Encourager et soutenir les grandes initiatives de recherche interdisciplinaire et intersectorielle

Les grands défis de société, et leurs solutions, prennent désormais une forme multidimensionnelle de plus en plus complexe. Les croisements et les mariages des savoirs constituent l'une des voies privilégiées de découvertes innovantes et transformatrices de nos sociétés. Au fil du temps, l'Université a démontré un leadership important en matière de collaborations interdisciplinaires et intersectorielles dans le cadre de plusieurs grandes initiatives de recherche, de création et d'innovation. Cette approche sera soutenue et encouragée notamment dans le cadre de grands concours axés sur l'interdisciplinarité et l'intersectorialité, tant au point de vue de la conception de projets conjoints autour de problématiques communes qu'en ce qui concerne le développement de méthodologies innovantes. L'Université mise également sur cette approche résolument basée sur l'inclusivité, l'échange et la mixité des domaines de recherche, de création et d'innovation pour favoriser le recrutement de talents scientifiques.

1.3.2 Appuyer et valoriser des approches et des méthodes de recherche diversifiées et innovantes

Dans le peloton de tête des grandes universités de recherche au Canada, l'Université Laval se démarque non seulement par la richesse et la variété des secteurs de connaissance explorés par sa communauté de recherche, mais également par la grande diversité de ses approches et de ses méthodes. Cette diversité s'explique par la curiosité scientifique et le leadership de professeures et de professeurs de toutes les disciplines qui, au fil du temps, ont réussi à repousser les limites des connaissances et à susciter la collaboration. L'Université accueille ainsi une panoplie d'approches scientifiques, allant de la recherche fondamentale à la recherche-action, de la recherche appliquée à la recherche-crédation. Elle continuera d'appuyer et de valoriser l'ensemble de ces approches puisque dans cette diversité réside sa véritable capacité d'être une université qui a de l'impact, pouvant générer de grandes découvertes et répondre de façon pertinente aux défis sociétaux.

1.4 Éthique et responsable

1.4.1 Promouvoir et renforcer une culture et des pratiques éthiques et responsables

L'Université Laval est déterminée à continuer d'être un milieu où la recherche, la création et l'innovation s'épanouissent librement et de manière responsable. Cette affirmation, au cœur de sa raison d'être, demeure un défi de tous les jours au moment où les technologies génèrent

des enjeux éthiques inédits et où les possibilités de collaboration se multiplient à un rythme sans précédent, avec un apport croissant de parties prenantes aussi dynamiques que variées. Plus que jamais, cette complexité interpelle la responsabilité sociale de l'Université et de chacun et chacune de ses membres. À l'occasion du présent plan de développement, l'Université réaffirme son engagement envers les plus hauts standards d'éthique et d'intégrité dans toutes les facettes de la réalisation et de la gestion de la recherche, de la création et de l'innovation.

Dans cette perspective, l'Université continuera de sensibiliser tous les membres de sa communauté de recherche aux enjeux et aux standards de la conduite responsable afin que toutes et tous se réalisent dans un milieu de recherche et de formation ouvert et intègre. Forte de son approche d'accompagnement et de sensibilisation, elle souhaite continuer de se démarquer et de se maintenir parmi les établissements les plus proactifs au monde en la matière.



La communauté en action



Partager l'expertise et les connaissances en EDI

À l'avant-garde du développement des connaissances en matière d'EDI, l'Université Laval a fondé en 2020 l'Institut EDI² Équité, diversité, inclusion et intersectionnalité. Véritable pôle d'expertise à l'approche intersectionnelle, l'Institut établit des partenariats avec différentes organisations locales, nationales et internationales afin de partager l'expertise et les connaissances et en favoriser le transfert au plus grand nombre, entre autres par des formations interdisciplinaires.

[Consulter leur site Web](#)



Élaborer ensemble les meilleures pratiques

Dans un réel souci d'inclure les intérêts et les aspirations de recherche des communautés autochtones du Nord du Québec dans sa programmation de recherche, l'Institut nordique du Québec (INQ) a créé le Comité des Premiers Peuples. Ce faisant, les 4 nations autochtones du Nord du Québec font partie intégrante de la gouvernance de l'INQ. Depuis, une foule d'outils ont été élaborés et partagés à la communauté de recherche pour ancrer la coconstruction au cœur des projets de recherche menés dans le Nord.

[En savoir plus](#)



Cultiver les idées innovantes

Soutenir la communauté étudiante dans le développement d'idées innovantes permettant de maximiser les effets positifs de l'intelligence artificielle et du numérique sur la société: voilà la mission qui anime l'incubateur d'idées innovantes de l'OBVIA. Au sein d'une cohorte interdisciplinaire, les étudiants et les étudiantes apprennent à collaborer avec une foule d'acteurs, notamment avec le milieu communautaire, pour résoudre des défis sociétaux et ainsi contribuer au bien commun.

[Découvrir l'Incubateur](#)

La communauté en action (suite)



Un réseau unique, transformateur et innovant

Avec sa stratégie Sentinelle Nord, l'Université encourage la convergence d'expertises, la recherche transformatrice, le développement de nouvelles technologies et la formation d'une nouvelle génération de chercheurs et de chercheuses transdisciplinaires. Cette synergie révèle peu à peu les interactions complexes entre l'environnement nordique et la santé humaine, permettant de résoudre des problématiques complexes tant locales que mondiales.

[Découvrir Sentinelle Nord](#)



Soutenir la rénovation des écoles du Québec

Le projet Schola allie des disciplines comme l'architecture, l'éducation et le design de produits, et fait appel à des partenaires et des chercheuses et chercheurs de milieux diversifiés pour outiller les décideuses et les décideurs lorsque vient le temps de rénover une école. Grâce à la recherche, à l'expérience terrain des intervenantes et des intervenants, aux données amassées et à son approche participative, l'équipe du projet Schola et ses collaborateurs aident les responsables de projets de rénovation à créer des écoles favorisant la réussite éducative et le bien-être des élèves.

[Découvrir le projet](#)



Semaine sur la conduite responsable en recherche

Moment privilégié de sensibilisation et de réflexion pour la communauté universitaire, la Semaine CRR constitue un événement phare de l'engagement de l'Université en la matière. Chaque année, les membres de la communauté sont invités à prendre un temps d'arrêt pour revisiter ce qu'ils et elles considèrent comme acquis afin de dégager les meilleures pratiques, le tout afin de protéger la confiance du public envers la recherche.

[Découvrir la Semaine CCR](#)



AXE 2

Une recherche connectée

2.1 Connectée à la société

2.1.1 Favoriser et soutenir les initiatives de recherche en partenariat avec des milieux diversifiés

La complexité des défis collectifs appelle à créer des partenariats et des alliances qui marient différents types de savoirs et d'expériences pour générer des retombées tangibles dans la société. Voilà pourquoi les professeurs et les professeures de l'Université Laval collaborent constamment non seulement avec d'autres équipes scientifiques, mais aussi avec des partenaires de milieux très diversifiés, tant au Québec qu'au Canada et ailleurs dans le monde. L'Université continuera de soutenir ces synergies – de puissants catalyseurs de l'innovation – en plus de susciter et de développer de nouvelles formes de partenariats stratégiques. Elle se démarque d'ailleurs par la variété de ses modèles de gouvernance en matière de partenariats structurants à la portée avérée.

Dans les prochaines années, cette dynamique d'échange continuera d'agir comme vecteur primordial de développement pour les équipes de recherche, de création, et d'innovation de l'Université Laval, tant sur le plan des compétences qu'en ce qui concerne leur rayonnement local, national et international. L'Université compte également sur les effets bénéfiques de cette approche partenariale pour recruter des talents.

2.1.2 Accentuer la mobilisation des connaissances et des savoirs et l'appropriation des innovations technologiques et sociétales

Parmi les priorités identifiées dans son plan stratégique, l'Université Laval inscrit la valorisation des résultats de la recherche et l'entrepreneuriat scientifique. En tant qu'université d'impact, l'Université se reconnaît ainsi une responsabilité majeure en matière de valorisation des connaissances et des savoirs, notamment par rapport à leur mobilisation et à l'appropriation des innovations technologiques et sociétales par leurs utilisateurs et leurs utilisatrices

ainsi que les milieux preneurs. Transformatrice, elle doit donc favoriser le passage de la découverte à l'activation des connaissances et des savoirs. Elle se reconnaît également un rôle clé dans le développement d'une culture entrepreneuriale au sein d'une variété de domaines et de disciplines.

Ainsi, chacune à leur façon, les équipes de recherche, de création et d'innovation de l'Université Laval continueront non seulement à comprendre et à découvrir, mais également à transférer de nouvelles connaissances à une diversité de milieux, d'utilisateurs et d'utilisatrices. Grâce à la recherche, l'Université entend favoriser des pratiques et des cultures favorables au développement de sociétés plus innovantes, notamment en encourageant l'entrepreneuriat scientifique.

2.1.3 Intensifier la contribution de l'Université dans les forums d'élaboration des priorités de recherche

Grâce à la vaste et riche expertise de sa communauté, l'Université Laval offre une perspective réfléchie sur les besoins sociétaux et les enjeux locaux et mondiaux. Elle contribue ainsi à fournir l'éclairage nécessaire pour établir et faire évoluer les priorités de la recherche et de son financement. Plusieurs membres de la communauté de recherche s'impliquent déjà dans les principaux organismes ou forums au sein desquels s'élaborent les grandes priorités de recherche nationales et internationales. L'Université désire encourager et valoriser davantage cette importante participation et ainsi accentuer sa contribution aux discussions entourant les défis de société et les besoins en matière de découverte, d'acquisition de connaissances et d'innovation.

2.1.4 Contribuer de façon soutenue au dialogue entre sciences et sociétés

Les échanges entre sciences et sociétés résultent des interactions entre une pluralité d'actrices et d'acteurs issus du monde universitaire, de la société civile et de la sphère décisionnelle. Ces relations permettent d'aborder et de débattre des grands enjeux de société dont la résolution requiert des perspectives scientifiques, politiques, sociales, culturelles, économiques et environnementales basées sur des connaissances et des faits avérés. Pour exercer pleinement son rôle, la communauté de recherche doit continuer à contribuer activement à ces conversations, particulièrement en cette ère de remise en question du rôle de la science. L'Université encourage les membres du corps professoral ainsi que leurs équipes de recherche – comme porteurs de changement – à poursuivre et à intensifier leur engagement en matière de vulgarisation et de médiation scientifiques. Par ailleurs, l'Université compte aussi mettre en place des espaces innovants permettant ces discussions sur des sujets complexes en misant sur l'intelligence collective et la prise en compte respectueuse de la diversité des points de vue.

2.2 Connectée au monde

2.2.1 Intensifier l'internationalisation des activités de recherche et de la formation par la recherche

Dans son [Plan stratégique 2017-2022](#), l'Université Laval s'engage à intensifier son internationalisation. Cet objectif se décline notamment au chapitre de la mobilité étudiante et professorale, de la définition de parcours d'études et de recherche qui favorisent le contact avec d'autres cultures et savoirs, du recrutement à l'international et du développement de collaborations internationales structurantes. En ce qui concerne la recherche, la création et l'innovation, l'Université désire accroître la participation et le succès de sa communauté aux grands concours internationaux. Elle souhaite également favoriser le développement de partenariats stratégiques durables, notamment avec d'autres grandes universités de recherche dans le monde. L'Université compte aussi renforcer et étendre la participation de la communauté de recherche aux réseaux internationaux d'expertise et son accès aux grandes infrastructures de recherche. Plus largement, l'Université s'engage à optimiser les processus d'appui à sa communauté de recherche dans l'élaboration de projets à l'international.

2.2.2 Accroître la notoriété nationale et internationale de l'Université en matière de recherche, de création et d'innovation

Parce que les grands défis sociétaux n'ont plus de frontières, les collaborations internationales en recherche sont incontournables. La communauté de recherche ULaval, déjà bien active sur tous les continents, contribue à la notoriété de l'Université, en plus de favoriser, entre autres, le recrutement des meilleurs talents en recherche. Déjà reconnue pour son leadership dans plusieurs domaines à l'échelle internationale, l'Université Laval entend intensifier ses efforts de rayonnement relativement à ses grandes forces émergentes et avérées pour ouvrir davantage l'accès aux connaissances et à des partenariats diversifiés et originaux. Cette notoriété est fondamentale pour son attractivité, son évolution et son positionnement dans la sphère scientifique mondiale. Afin d'atteindre cet objectif, l'Université entend notamment concevoir et mettre en œuvre une stratégie de communication nationale et internationale pour attirer les meilleurs talents étudiants et professoraux. Elle compte aussi renforcer les collaborations permettant d'accroître le positionnement de la recherche de l'Université Laval au Canada et ailleurs dans le monde.

2.3 Connectée par le numérique

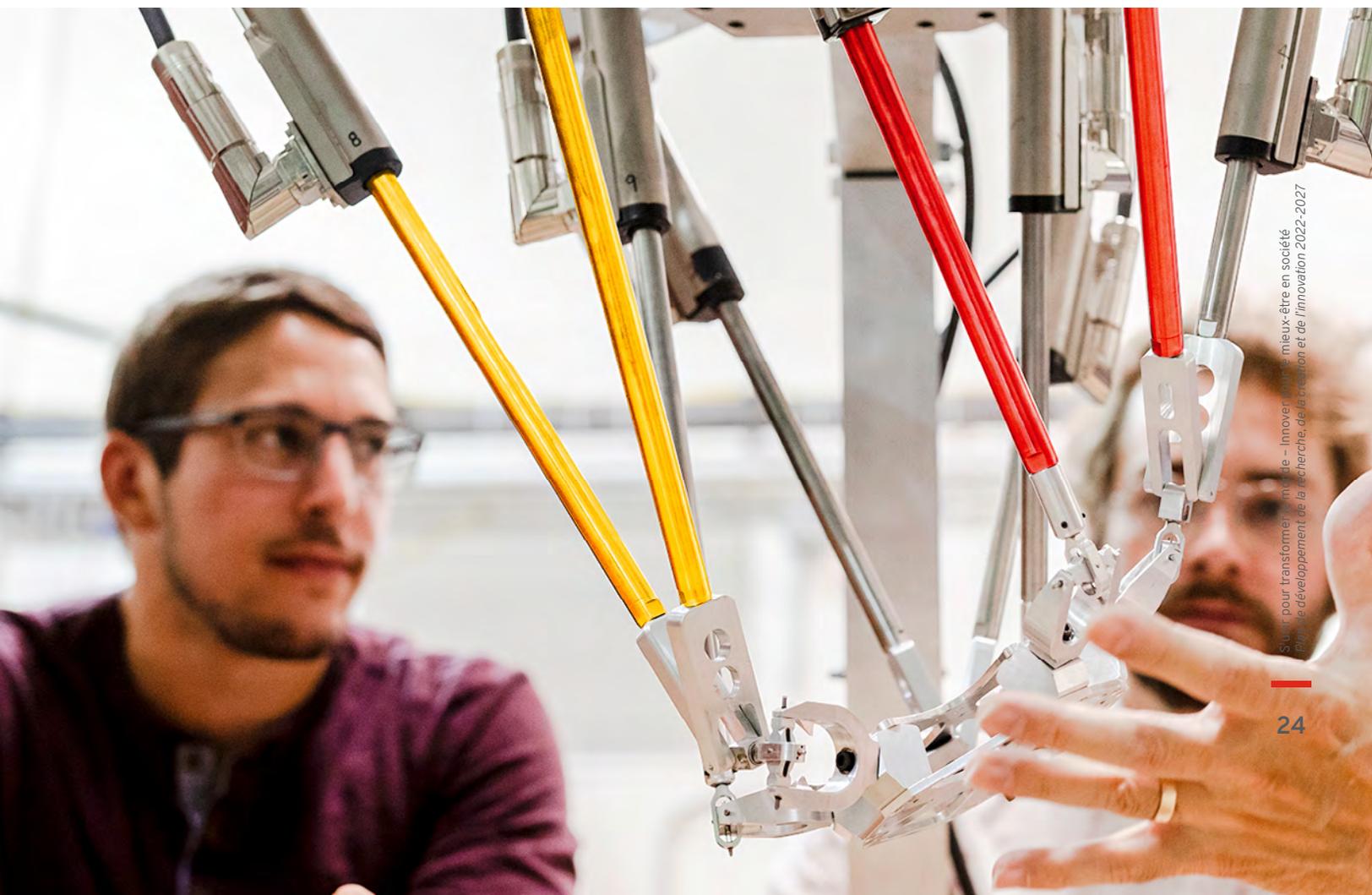
2.3.1 Développer et mettre à la disposition de la communauté de recherche des infrastructures numériques à la fine pointe de la technologie

Pour l'Université Laval, comme pour d'autres à travers le monde, le numérique se révèle un outil des plus puissants pour relier les membres de la communauté de recherche, de création et d'innovation et accélérer le développement des connaissances et des savoirs. Dans les dernières années, l'Université a mis en place de nombreuses plateformes collaboratives et numériques en soutien aux activités de recherche. Celles-ci favorisent entre autres les interactions dynamiques entre les acteurs et les actrices de la recherche ainsi que la mise

en commun de leurs expertises, de leurs données de recherche et de leurs résultats. Par le présent plan de développement, l'Université confirme sa détermination à poursuivre la conception de telles plateformes afin que les membres de sa communauté scientifique bénéficient d'outils technologiques sécuritaires, fiables et performants ainsi que de services de pointe en matière de collecte, de valorisation et d'analyse de données.

2.3.2 Doter la communauté de recherche d'outils de gestion de la recherche modernes et performants

L'utilisation du numérique est devenue fondamentale dans la gestion administrative de la recherche universitaire, tant pour le corps professoral et leurs équipes que pour la direction des universités. Qu'il s'agisse de soutenir des projets de recherche, d'administrer des financements de recherche, de rendre des comptes ou encore de valoriser des infrastructures et des équipements de recherche, les besoins de collecter et d'analyser des données selon des processus complexes, dans les temps impartis, sont concrets et évoluent constamment. Dans sa [Stratégie numérique 2021-2023](#), l'Université Laval s'est d'ailleurs engagée à mettre en place des solutions technologiques agiles afin de faciliter la gestion administrative de la recherche, de la création et de l'innovation à tous les niveaux. L'Université poursuivra ses efforts de conception d'outils numériques destinés à sa communauté de recherche permettant de démocratiser et de valoriser les données de ses systèmes institutionnels dans une perspective d'efficacité et d'agilité.



La communauté en action



La recherche pour valoriser la gastronomie québécoise

Avec pour objectif de faire rayonner la gastronomie québécoise à l'international, l'unité mixte de recherche en sciences gastronomiques, GastronomiQc Lab, constitue un espace de rencontre et de maillage unique. Les intervenants et les intervenantes des milieux de la restauration, de la production et de la transformation, entre autres, bénéficient de ses activités de recherche et de transfert des connaissances. Formation de spécialistes, forums d'échanges internationaux, nouvelles connaissances et compétences: tout autant de façons de soutenir l'industrie dans ses efforts d'innovation et de compétitivité.

[Découvrir GastronomiQc Lab](#)



Donner vie aux résultats de recherche

Parce qu'une simple idée issue d'un résultat de recherche peut faire toute la différence dans la société, l'Université crée et réunit des conditions favorables pour encourager les projets entrepreneuriaux dans une grande variété de domaines et de disciplines. Grâce à l'entrepreneuriat scientifique, les membres de la communauté universitaire apportent des idées innovantes sur le marché et améliorent la qualité de vie des individus et des collectivités.

[Découvrir l'entrepreneuriat scientifique](#)



Rapprocher la recherche de la société

À l'œuvre depuis plus de 20 ans, la Chaire publique de l'ÆLIÉS accomplit une mission cruciale à l'Université: rendre la recherche, et surtout ses résultats, accessible à tout un chacun. Par les conférences Pour en savoir plus, la Chaire regroupe des acteurs et des actrices de provenance variée pour offrir un éclairage sur des sujets de l'heure comme le stress ou les changements climatiques. Grâce à son concours Néo, la Chaire offre aussi une plateforme de vulgarisation scientifique privilégiée aux étudiantes et aux étudiants de 2^e et de 3^e cycles.

[Découvrir l'ÆLIÉS](#)

La communauté en action (suite)



Collaborer pour structurer la recherche

Qu'ont en commun l'Université de Lausanne, en Suisse, et l'Université Laval? Outre une collaboration de longue date, les deux établissements partagent une unité mixte internationale (UMI) depuis 2016. En réunissant des expertises de pointe, cette structure de recherche favorise la création d'un centre d'excellence de niveau mondial sur l'étude du neurodéveloppement et la psychiatrie de l'enfant. Des études multicentriques sur d'importantes cohortes de patients gagnent ainsi en envergure et permettent de repousser les limites de la connaissance.

[Découvrir l'UMI](#)



Soutenir le développement durable dans l'Arctique

Reconnue internationalement pour son expertise en recherche nordique et son engagement envers le développement durable, l'Université Laval a été sélectionnée pour accueillir le secrétariat permanent du Groupe de travail sur le développement durable (GTDD) du Conseil de l'Arctique. Elle aidera ainsi le GTDD à fournir des connaissances pratiques et à renforcer la capacité des communautés autochtones pour répondre aux défis et aux opportunités de l'Arctique.

[Découvrir le GTDD](#)



Ensemble pour la santé durable

Initiative de concertation sans précédent du milieu de la recherche et de l'innovation en santé et en services sociaux de la grande région de Québec, l'Alliance santé Québec (AsQ) soutient le développement des capacités de recherche de tout cet écosystème apprenant. Depuis 2013, l'AsQ maximise ainsi les retombées sociales, économiques et scientifiques pour le mieux-être de la population et des individus dans une perspective de santé durable.

[Découvrir l'AsQ](#)

La communauté en action (suite)



Valoriser les données grâce à des technologies à la fine pointe

PULSAR offre des solutions technologiques et collaboratives vouées à la recherche en santé durable. Unique au Québec, cette plateforme permet de partager et de valoriser les données visant à améliorer la santé et le bien-être de la population. Plus largement, grâce à **VALERIA** et au **Centre de valorisation des données**, la communauté de recherche bénéficie de solutions performantes et sécuritaires pour stocker, collecter, transférer et traiter des données dans tous les domaines.



Des informations clés à portée de la main au quotidien

Environnement numérique novateur, Argus facilite la gestion de la recherche à l'Université. Cet outil se développe de manière itérative pour offrir graduellement des applications adaptées et pertinentes à chacun des profils de la communauté de recherche. Ses membres gagnent ainsi temps et énergie grâce à des outils à la fois simples, faciles d'accès et performants, qui les concernent directement.

[Découvrir Argus](#)



AXE 3

Une recherche durable

L'Université Laval aborde les cinq prochaines années en adoptant une approche de recherche, de création et d'innovation résolument axée sur le développement durable. Elle saisira ainsi l'envergure de sa capacité transformatrice et l'ampleur de la contribution de sa communauté aux grands enjeux mondiaux à travers le prisme des impacts sociaux, économiques et environnementaux.

Les travaux de recherche, de création et d'innovation menés à l'Université Laval touchent une multitude d'aspects entourant les sociétés et la planète, leurs défis et leurs enjeux. Le présent plan repose donc également, en guise de contribution au développement durable, sur neuf thématiques transversales de mobilisation pour les membres de la communauté de recherche, de création et d'innovation. La grande diversité de projets et d'initiatives en cours, autant que le développement de domaines émergents et porteurs, nourriront ces thématiques, qui interpellent des défis scientifiques et sociétaux dont la complexité croît sans cesse. Par ces thématiques, l'Université ouvrira de nouveaux horizons, favorisera la collaboration autour d'enjeux partagés et accueillera toutes les disciplines et les approches de recherche. Certaines thématiques pourront aussi se lier dans le cadre de grandes initiatives de recherche axées sur l'interdisciplinarité et l'intersectorialité qui s'attaquent à des enjeux globaux comme l'impact des changements climatiques ou l'écosanté. L'objectif ultime demeure : élaborer des solutions bénéfiques pour l'humain et la planète, respectueuses des meilleures pratiques en matière d'éthique, de conduite responsable de la recherche et d'équité, de diversité et d'inclusion.

L'Université s'engage aussi, par le présent plan de développement, à utiliser la matrice des 17 objectifs de développement durable de l'Organisation des Nations Unies pour sensibiliser les membres de sa communauté de recherche à comment ils et elles contribuent à les atteindre. Cette approche s'inscrit en toute cohérence avec la démarche de développement durable de l'Université, amorcée depuis 2007 et pour laquelle elle exerce un leadership mondial reconnu.

Le développement durable au cœur des missions universitaires

Animée par la quête et la transmission du savoir, la communauté universitaire se mobilise et s'engage de manière sincère et durable à promouvoir le bien-être au sein des collectivités. La démarche DD de l'Université prend vie autour d'une vision commune, à travers ses différents volets et grâce à la précieuse contribution d'unités de recherche comme l'Institut EDS.

[Découvrir la démarche DD](#)

Neuf grandes thématiques transversales



1. Connecter les collectivités et les territoires



2. Comprendre et soutenir l'évolution des cultures et des sociétés



3. Faciliter un accès équitable à une saine alimentation



4. Éduquer et apprendre tout au long de la vie



5. Imaginer et concevoir des technologies durables



6. Découvrir et innover pour la santé et le bien-être des individus et des populations



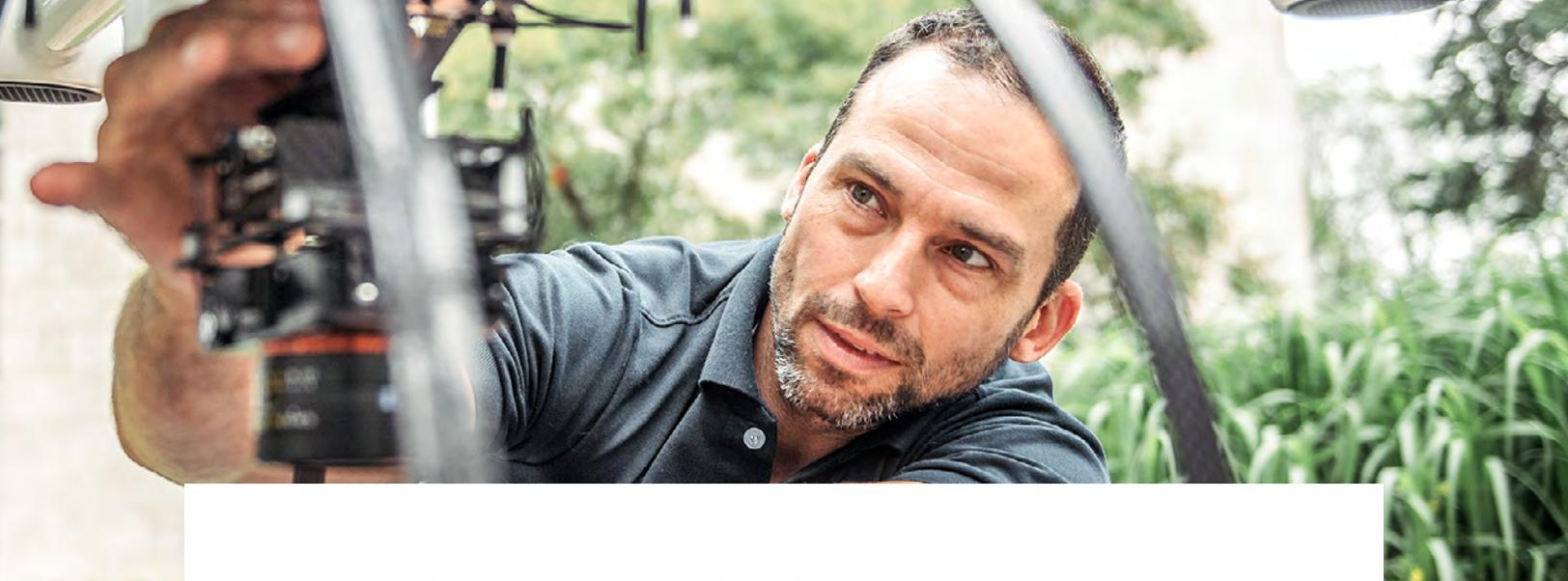
7. Comprendre et agir dans un Nord en changement



8. Préserver et valoriser les ressources naturelles



9. Étudier les enjeux globaux et internationaux



1. Connecter les collectivités et les territoires

Considérant l'évolution fulgurante du numérique, la connectivité, tant locale que globale, est désormais incontournable. Les données sont générées par une panoplie d'appareils et de capteurs distribués sur les personnes, dans le domaine bâti ou dans l'environnement. Utilisée à bon escient, cette masse de données, représente une ressource d'une valeur stratégique sans précédent pour mieux comprendre l'humain, la planète et leurs interactions. Nécessaires pour concevoir des algorithmes d'intelligence artificielle plus performants, les données sont ensuite utilisées dans une foule de domaines comme l'Internet des objets et les services personnalisés ou collectifs.

Plusieurs milieux riches en potentiel de données posent encore de nombreux défis pour être étudiés plus profondément ; pensons ici aux milieux forestier, agricole ou nordique, par exemple, ou à celui des entreprises manufacturières, de biens et de services. Que dire également des données générées par les appareils personnels, qui présentent un vaste potentiel pour mieux comprendre les déplacements des individus, leurs habitudes de vie, leurs contraintes ou encore leur santé, mais qui en même temps comportent des enjeux significatifs pour la vie privée, la confidentialité et l'équité.

Grâce au développement de capteurs innovants, à la disposition de données massives et des découvertes en matière d'intelligence artificielle, il devient possible de comprendre et d'adapter le développement des collectivités et des territoires afin qu'ils répondent mieux et plus durablement aux habitudes et aux besoins des citoyens et de leur environnement.

Tout en se préoccupant des impacts sociétaux de ces nouvelles possibilités numériques au sein de dimensions comme les arts, les droits humains, la gouvernance et la démocratie et le monde du travail, il importe d'étudier la façon dont les collectivités se connectent l'une à l'autre. Grâce à une multitude de paramètres caractéristiques des sociétés, dont les langues et la culture, les systèmes socioéconomiques ou les relations internationales, la diversité des peuples se dévoile dans toute sa richesse.

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie (4)
- Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (7)
- Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation (9)
- Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables (11)
- Établir des modes de consommation et de production durables (12)
- Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (13)
- Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable (14)
- Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité (15)
- Renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser (17).





2. Comprendre et soutenir l'évolution des cultures et des sociétés

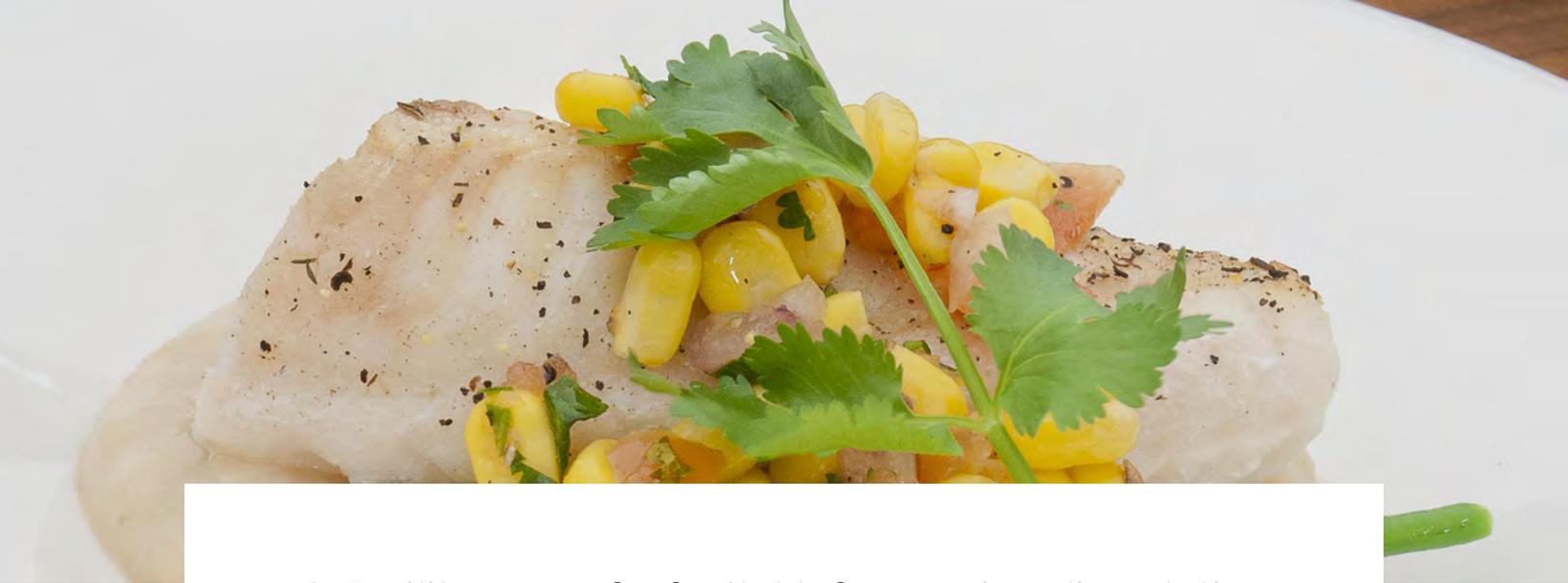
Les différentes cultures à travers le monde représentent autant de moteurs pour le vivre-ensemble. Selon leurs caractéristiques propres, dont il faut comprendre la genèse, le contexte et l'évolution, ces cultures peuvent contribuer à l'éducation ainsi qu'à une meilleure compréhension de l'histoire et du patrimoine matériel et immatériel. Qu'il s'agisse des arts, de littérature, d'architecture, d'histoire, de musique, de philosophie, de droit, de théologie et de sciences religieuses ou d'étude des sociétés, les cultures constituent un moyen de pérenniser les collectivités. Elles doivent les refléter et servir, au premier chef, le bien-être et la santé durable des populations qu'elles animent. Même si ces paradigmes sont malheureusement mis à l'épreuve dans certaines régions du globe, il demeure essentiel de les comprendre, tous et sans biais. De plus, les technologies numériques se sont invitées dans le développement des cultures au cours des dernières décennies et ont ainsi ouvert de nouvelles possibilités d'expression, de mise en valeur, de conservation et de promotion. Comme dans toute transformation majeure, ces technologies induisent ou accélèrent aussi une panoplie d'enjeux, par exemple au chapitre de la protection de la diversité culturelle, du partage des œuvres, de la gestion des droits d'auteur, des statuts socio-professionnels des artistes ou de l'appropriation culturelle.

Grâce à la culture, l'être humain exprime sa créativité, se forge une identité propre et développe un sentiment d'appartenance à une ou plusieurs communautés. Dans un tel univers, la diversité culturelle devient source de grandes richesses, partout sur la planète. En contrepartie, certaines transformations sociales peuvent créer des tensions entre les populations ou les individus alors que d'autres entretiennent des inégalités sociales. La mobilité mondiale exige de redéfinir les pratiques identitaires, d'accueil et d'intégration. Tous ces enjeux doivent être analysés et compris dans une perspective durable : capacité à se situer par rapport à l'histoire et aux richesses des cultures locales, nationales et mondiales, identification de repères communs et des rapports de force pour une vision sociale partagée, appréciation de la diversité culturelle et de la singularité de chaque culture, et protection des écosystèmes naturels et culturels.

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde (1)
- Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (3)
- Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie (4)
- Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles (5)
- Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre (10)
- Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables (11)
- Établir des modes de consommation et de production durables (12)
- Justice et de paix (16)
- Renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser (17).





3. Faciliter un accès équitable à une saine alimentation

Malgré l'accroissement du niveau de vie d'une grande proportion de la population planétaire au cours des dernières décennies, plusieurs territoires et communautés continuent d'avoir difficilement accès à des aliments sains de manière stable et continue, notamment en raison de catastrophes naturelles, de sécheresses, d'enjeux de gouvernance ou de crises migratoires. Ce déficit représente un enjeu majeur pour la santé durable des individus et des populations.

L'augmentation de la population mondiale, parmi les défis les plus criants, exerce une pression accrue sur les systèmes agricoles, qui doivent produire toujours plus pour répondre à la demande. Dans ce contexte, repenser l'agriculture, la transformation alimentaire et les chaînes d'approvisionnement apparaît essentiel afin que toutes les populations puissent accéder à des aliments sains et variés, dans le respect de leurs traditions et de leur culture. Comment exploiter les terres agricoles sans appauvrir les sols ? Quelles approches ou technologies, incluant la génomique par exemple, permettraient d'augmenter la production d'aliments sains et dans une perspective durable ? Quels sont les enjeux de l'alimentation et leurs liens avec la santé et l'adoption de saines habitudes alimentaires ? Est-il possible de fournir aux populations des régions arides ou éloignées, comme le Nord du Canada, des aliments frais et sains en continu et à des prix abordables ? Qu'advient-il de l'alimentation et de la sécurité alimentaire en tant que droits humains ? Quels déterminants interviennent dans les choix alimentaires des ménages et comment outiller les personnes afin qu'elles prennent de meilleures décisions à ce chapitre ? Comment éviter le gaspillage alimentaire alors que certaines populations n'ont pas accès à une nourriture variée et saine ? Il ne s'agit là que de quelques questions, auxquelles les réponses sont essentielles pour mieux planifier la production mondiale et favoriser la sécurité alimentaire mondiale durable.

Dans un autre ordre d'idée, la pandémie de COVID-19 a porté l'attention de nombreux pays et juridictions sur l'intérêt de développer une certaine autonomie dans différents secteurs d'activité économique. Ce nouveau regard se manifeste en particulier dans le domaine de la production alimentaire. Parmi les tendances, on entrevoit notamment une demande de plus en plus forte pour des produits locaux de la part des consommateurs. Tant au Québec qu'ailleurs dans le monde, il faut repenser la filière agroalimentaire afin de créer des systèmes alimentaires durables et de mieux répondre à de nombreux enjeux, historiques ou émergents, que ce soit au chapitre de la productivité, de la distribution et de la répartition des aliments à l'échelle mondiale, de l'éco-efficacité, de la pérennité et de la résilience des systèmes, de la viabilité économique et de l'acceptabilité sociale.

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde (1)
- Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable (2)
- Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (3)
- Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (6)
- Établir des modes de consommation et de production durables (12)
- Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (13)
- Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable (14)
- Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité (15).





4. Éduquer et apprendre tout au long de la vie

L'accélération des transformations que connaissent nos sociétés requiert d'adapter constamment les façons d'enseigner et d'apprendre. Enseigner nécessite aujourd'hui des innovations pédagogiques continues, notamment numériques, le développement de compétences transversales chez les apprenants et les apprenantes, une diversité d'expériences de formation favorisant l'insertion professionnelle et une accessibilité accrue aux expertises et aux connaissances pour faire évoluer la société vers un mieux-être collectif. Environnements de socialisation par excellence, les milieux éducatifs sont aussi le théâtre d'apprentissages fondamentaux tels la sensibilisation aux inégalités sociales et à la diversité sous toutes ses formes, à l'inclusion et, plus généralement, une participation citoyenne informée et responsable.

L'éducation constitue le socle des sociétés innovantes et durables. La motivation, la persévérance et la réussite scolaires constituent des pierres angulaires du développement sociétal. Puissant moteur de changement, l'éducation améliore la santé et les moyens de subsistance, en plus de contribuer à la stabilité sociale et de stimuler la croissance économique à long terme. Elle est aussi essentielle à la réalisation des objectifs de développement durable. Redonner aux communautés le pouvoir sur leur développement appelle à décoloniser les savoirs, les pensées et les pratiques afin d'établir une véritable coopération pleinement respectueuse des peuples.

La transformation numérique provoque des changements rapides et comporte plusieurs défis d'apprentissage, d'adaptation, de connaissances, de compétences et de sécurité pour les personnes et les organisations. Ces dernières doivent continuellement s'adapter en transformant leur modèle d'affaires, leurs opérations et leurs pratiques d'information et de communication. De même, le décloisonnement et l'automatisation des activités les obligent à revoir leurs processus. L'économie numérique basée sur l'intelligence artificielle fournira de plus en plus de services nécessitant des interactions humain-machine. Cette évolution aux énormes potentiels entraînera l'apparition de nouveaux types d'emplois et nécessitera d'élaborer des modèles innovants dans les secteurs où la nature même du travail sera modifiée comme en santé, dans le monde juridique ou celui des assurances. À cet effet, la formation continue basée sur la recherche jouera un rôle primordial pour que chacun et chacune se réalise pleinement dans un marché de l'emploi en transformation.

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde (1)
- Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (3)
- Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie (4)
- Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles (5)
- Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (8)
- Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre (10)
- Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous (16).





5. Imaginer et concevoir des technologies durables

Alors que la majorité des sociétés dépendent de sources d'énergies le plus souvent non renouvelables, la demande et l'accès aux produits de consommation ne cessent d'augmenter. En créant de nouvelles technologies et de nouvelles approches respectueuses de l'environnement, aspirer à une croissance plus durable devient possible.

Sur le plan énergétique par exemple, il s'agit d'améliorer les sources existantes ou de les substituer par des alternatives plus propres, renouvelables et économiquement accessibles. Plusieurs options sont à envisager, que l'on pense à la production de nouveaux biocarburants, à l'utilisation plus étendue de la géothermie, au développement de technologies en soutien à l'électrification du transport ou de nouveaux matériaux biosourcés. Il peut également s'agir d'inventer des technologies portatives alimentées par une source d'énergie renouvelable afin de les utiliser dans des régions éloignées et difficiles d'accès. Alors que certains se penchent sur la conception de technologies vouées à la culture en serres de haute performance ou à l'agriculture urbaine, d'autres s'intéressent à de nouvelles approches technologiques en matière de santé humaine.

Dans la mouvance actuelle, de plus en plus d'États évoquent la souveraineté manufacturière. Le Québec et le Canada ne sont d'ailleurs pas étrangers à cette réflexion, qui offre des occasions d'innovation technologique. La productivité et la compétitivité des entreprises passent, pour plusieurs, par la robotisation, l'automatisation, la logistique, la valorisation des données, l'intelligence artificielle et l'optimisation de l'ensemble de la chaîne de valeur. Cette mouvance s'inscrit également dans un contexte où l'avancement technologique doit se conjuguer avec d'autres facteurs de succès, notamment l'acceptabilité sociale, la transformation structurée de certains emplois et une croissance respectueuse des sociétés.

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (3)
- Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (6)
- Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (7)
- Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (8)
- Bâtir une infrastructure résiliente et promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourage l'innovation (9)
- Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables (11)
- Établir des modes de consommation et de production durables (12)
- Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (13).





6. Découvrir et innover pour la santé et le bien-être des individus et des populations

Le concept de santé globale priorise l'amélioration de la santé et l'équité pour tous les peuples du monde. Afin de tendre vers la santé globale, un ensemble de déterminants tels l'hérédité, la génétique, les habitudes de vie, l'alimentation, les conditions socioéconomiques et l'environnement doivent être étudiés ensemble afin de mieux comprendre leurs impacts cumulatifs et synergiques. La recherche fondamentale, afin de bien comprendre individuellement les différents mécanismes biologiques humains ainsi que ceux associés à diverses maladies, s'allie ici à la recherche appliquée pour explorer des aspects concrets de la santé des individus et des collectivités, notamment les paramètres de vie auxquels chaque personne est soumise. Seule une lecture éclairée de tous ces déterminants et de leurs interactions permet d'agir de façon durable sur la santé des individus et des populations.

Les questions demeurent nombreuses. Mieux comprendre les paramètres de santé humaine et toute la gamme des pathologies comme le cancer ou les maladies infectieuses et cardio-métaboliques nécessite d'innover pour trouver des solutions et de nouvelles approches, tant pour les prévenir que les guérir. Maximiser les bénéfices pour les individus et les populations implique également d'optimiser la gestion des systèmes de santé pour que tous et toutes aient un accès équitable aux soins de santé, particulièrement dans un contexte de vieillissement de la population. Il faut également mieux comprendre comment l'aménagement des milieux de vie des individus influe sur leur bien-être ainsi que sur leur capacité à adopter et à maintenir de saines habitudes de vie, et donc sur la santé des populations. Plus largement, il importe aussi d'étudier l'incidence de facteurs externes, en particulier des changements climatiques, sur l'apparition de nouveaux agents infectieux ou de contaminants environnementaux afin de préserver et d'améliorer la santé des populations.

Apporter des solutions concrètes à ces défis majeurs s'appuie sans aucun doute sur la capacité des gouvernements, des organisations et des universités à valoriser les données en santé, nouvelles ou existantes. Un accès facilité à celles-ci ainsi que leur véritable mise en commun susciteront la découverte et l'innovation.

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde (1)
- Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable (2)
- Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (3)
- Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles (5)
- Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (6)
- Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre (10)
- Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (13).





7. Comprendre et agir dans un Nord en changement

Les changements climatiques, l'industrialisation et la modernisation entraînent des transformations rapides et sans précédent des régions arctiques et subarctiques. Dans le Grand Nord du Canada et du Québec, ces changements affectent d'abord le mode de vie, la santé, le bien-être et l'économie des populations locales, majoritairement autochtones. Les importantes perturbations qui affectent le Nord ont également des impacts globaux qui dépassent nos frontières : la fonte accélérée du pergélisol libère de puissants gaz qui contribuent au réchauffement planétaire ; la fonte de la banquise arctique modifie le climat global, la productivité des mers glacées, la circulation océanique et les voies de navigation internationales ; la fonte des glaciers augmente le niveau des océans qui affecte les zones côtières de certaines des régions les plus peuplées de la planète.

Afin d'outiller les décideurs des différents paliers de gouvernement du Nord et du Sud, il est essentiel de poursuivre l'étude du Nord en changement et de son impact à toutes les échelles. Mettre en œuvre des projets conçus et réalisés en étroite collaboration avec les communautés et les partenaires nordiques constitue un moyen privilégié de répondre à leurs enjeux prioritaires comme la santé publique, la sécurité alimentaire, l'accès à l'eau potable, la transformation des habitudes de vie, l'éducation adaptée, la mise en valeur des cultures et des langues, l'économie et l'incidence des changements climatiques.

Suivre la transformation des milieux nordiques dans leur ensemble, des microbiomes aux écosystèmes, en encourageant la collaboration nationale et internationale, la convergence d'expertises, la recherche transformatrice, le déploiement de nouvelles technologies et la formation de jeunes chercheuses et chercheurs permettra d'affronter les grands défis du Nord d'aujourd'hui et de demain.

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde (1)
- Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable (2)
- Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (3)
- Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie (4)

- Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (6)
- Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (7)
- Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (8)
- Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre (10)
- Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables (11)
- Établir des modes de consommation et de production durables (12)
- Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (13)
- Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable (14)
- Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité (15)
- Renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser (17).





8. Préserver et valoriser les ressources naturelles

Ni infinies ni à l'épreuve d'abus ou de surutilisation, les ressources naturelles de la planète subissent de nombreuses pressions, souvent intensives, compte tenu entre autres de l'augmentation de la population mondiale, du niveau de vie élevé dans certaines régions du globe et des changements climatiques. De plus, les nouvelles technologies engendrent une demande accrue pour certaines matières premières à la disponibilité limitée dans l'environnement naturel. Pour atténuer ces pressions, identifier de nouvelles ressources renouvelables, développer des méthodes d'exploitation durable et imaginer des stratégies afin de réutiliser le plus possible les ressources non renouvelables s'avèrent indispensables. Exploiter et transformer les ressources naturelles pour les générations futures sous-entend qu'il faut éviter des pénuries pouvant bloquer la démocratisation de nouvelles technologies vertes, le but étant de les rendre accessibles à l'ensemble de la population mondiale. À titre d'exemple, la difficulté d'accéder à l'eau potable constitue un des enjeux planétaires qui ne cessera de s'accroître au cours des prochaines décennies ; des équipes de recherche des quatre coins du globe doivent collaborer pour développer des méthodes de suivi de la qualité de l'eau et des manières d'assurer un approvisionnement en eau potable à la plus grande proportion de la population mondiale possible.

Les savoirs en matière de gestion et de gouvernance de l'eau, de gestion durable des ressources naturelles (fauniques, forestières, minérales, etc.), de leur transformation en matériaux à valeur ajoutée, d'utilisation durable dans les infrastructures ou en matière de potentiels émergents, tels l'économie circulaire, joueront un rôle primordial dans le développement durable des sociétés. Grâce à la richesse en ressources naturelles diversifiées des territoires, particulièrement du Québec et du Canada, il sera possible de soutenir l'économie, la création d'emplois de qualité et la formation de personnel compétent à travers le développement de technologies utilisant ces ressources de façon durable, tout en conservant une préoccupation constante de les protéger et de les préserver.

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (6)
- Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (7)
- Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (8)
- Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation (9)
- Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre (10)
- Établir des modes de consommation et de production durables (12)
- Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (13)
- Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable (14)
- Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité (15).





9. Étudier les enjeux globaux et internationaux

L'humanité affronte de grands défis internationaux et globaux de plus en plus nombreux et complexes qui nécessitent des initiatives concertées et multidisciplinaires, que ce soit en matière économique, aux plans des droits de la personne, de la sécurité ou encore de la santé globale et de l'environnement. Si le multilatéralisme a porté ses fruits en permettant entre autres de réduire les entraves au commerce, de faire reculer l'extrême pauvreté et d'accroître l'éducation au plan mondial, plusieurs grands défis toujours plus pressants se font ressentir et exercent une pression planétaire, que l'on songe à l'urgence d'agir en matière de climat, aux enjeux liés à la promotion et à la protection de la diversité des expressions culturelles ou à la sécurité alimentaire mondiale. La montée de l'autoritarisme, la protection des populations contre les actes terroristes et les cybermenaces, les migrations forcées et, plus largement, les grandes inégalités sociales que ces défis engendrent au sein des pays et entre eux comptent également parmi ces grands enjeux.

Alors que le monde change, de nouveaux rapports de forces se dessinent aux plans politique, économique et socio-culturel. La coopération Nord-Sud apparaît comme l'un des outils privilégiés de mobilisation des États, des organisations internationales, des universités, de la société civile et du secteur privé pour collaborer et partager des connaissances et des initiatives dans des domaines tels que l'agriculture, les droits de la personne, la santé ou encore les changements climatiques.

Tous ces défis appellent aussi à réfléchir sur les modes de gouvernance mondiale. Comment, dans cet ordre mondial changeant, assurer une gouvernance respectueuse des peuples et de la planète ? Comment développer un multiculturalisme plus inclusif et juste ?

Liens avec les objectifs de développement durable de l'ONU

- Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde (1)
- Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable (2)
- Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge (3)
- Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie (4)
- Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles (5)
- Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable (6)
- Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable (7)
- Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre (10)
- Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (13)
- Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous (16)
- Renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser (17).





Conclusion

Par le présent Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation 2022-2027 (PDRCI), l'Université Laval se positionne en tant que chef de file, hautement consciente de la transformation fulgurante de l'environnement de la recherche qui se poursuivra au cours des prochaines années : enjeux sociaux, environnementaux et économiques dépassant les frontières, complexité dans la mise en place de solutions durables, défis scientifiques qui exigent la mise en commun des expertises, défis de recrutement des meilleurs talents.

D'ores et déjà, l'Université peut compter sur une formidable communauté, incluant de nombreuses expertises de pointe reconnues mondialement, ainsi que sur plusieurs infrastructures et plateformes de recherche, de création et d'innovation de grande qualité.

Le titre du PDRCI, *S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société*, indique bien la motivation de l'Université, sans compter sa détermination à prendre les bouchées doubles, au cours des prochaines années, afin de se propulser encore plus loin parmi les grandes universités d'impact dans le monde. Le sérieux de son engagement repose sur une confiance totale quant au leadership et aux capacités de découvertes, de création et d'innovation des membres de la communauté. Le Plan s'inscrit résolument dans un contexte de collaboration, d'intersectorialité, de partenariats avec une grande diversité de milieux et d'ouverture encore plus poussée à l'international. Les retombées attendues sont nombreuses et engageantes : percées scientifiques, recrutement de talents en recherche, en création et en innovation, nouvelles collaborations et nouveaux partenariats, notoriété nationale et internationale croissante, influence soutenue dans les discussions publiques, participation accrue à l'identification des priorités de recherche, impacts concrets sur l'atteinte des objectifs mondiaux en matière de développement durable. L'Université s'engage avec enthousiasme à réaliser ce plan, toujours au bénéfice des collectivités et de la planète.



Une recherche inclusive,
connectée et durable

ulaval.ca/la-recherche/plan-de-developpement
vrr@vrr.ulaval.ca